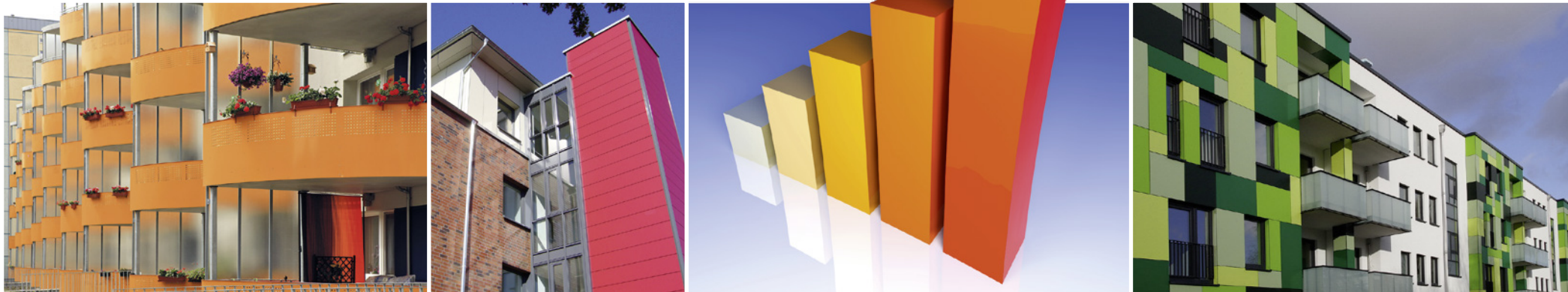


# STATISTIK 2013



## Daten der Wohnungswirtschaft in Norddeutschland

Mitgliedsunternehmen

VNW Hamburg · Mecklenburg-Vorpommern · Schleswig-Holstein

vdw Niedersachsen Bremen

## INHALTSVERZEICHNIS

Vorwort und Erläuterungen	3	Baufertigstellungen (Genossenschaften)	17
Überblick über die Länder (Zusammenfassung 2013)	4	Baufertigstellungen (Gesellschaften)	18
Mitgliederentwicklung (Genossenschaften)	5	Beschäftigung (Genossenschaften)	19
Bestandsentwicklung (Genossenschaften)	6	Beschäftigung (Gesellschaften)	20
Bestandsentwicklung (Gesellschaften)	7	Zinsentwicklung Wohnungsbaufinanzierung + Betriebliche Kennzahlen	21
Kostenentwicklung 2000 – 2013	8	Fördermittelbereitstellung	22
Mietausfälle und Mietschulden (Genossenschaften)	10	Baufertigstellungen und Baugenehmigungen (nach Ländern)	23
Mietausfälle und Mietschulden (Gesellschaften)	11	Bevölkerungsentwicklung in den Ländern	24
Verwaltete Wohnungen (Genossenschaften/Gesellschaften)	12	Haushaltsstruktur	25
Investitionsleistung (Genossenschaften)	13	Verfügbares Einkommen (Einwohner)	26
Investitionsleistung (Gesellschaften)	14	Barometerumfrage (Entwicklung der Bestandsinvestitionen)	27
Geplante Investitionen (Genossenschaften)	15	Barometerumfrage (Entwicklung der Neubauinvestitionen)	27
Geplante Investitionen (Gesellschaften)	16		

Fotos Titelseite v.l.n.r.:

NEUWOGESS

BDS Baugenossenschaft Dennerstraße-Selbsthilfe eG

Hanseatische Baugenossenschaft Hamburg eG

Mit der vorliegenden Broschüre führen wir die gemeinsame Auswertung des Fragebogens zur GdW-Jahresstatistik für die Verbandsgebiete des VNW und des vdw Niedersachsen/Bremen fort. Anhand von Kennzahlen versuchen wir die Entwicklung der zurückliegenden Jahre nachzuzeichnen. Die „gefühlte“ Entwicklung soll durch ein belegbares Zahlengerüst dokumentiert werden.

Für die Arbeit der Verbände ist es unerlässlich notwendig, politische Forderungen mit aktuellen Zahlen unterlegen zu können. Für die in die Beantwortung des Fragebogens investierte Zeit und Mühe danken wir allen Wohnungsunternehmen sehr herzlich.

Die vorliegenden Zahlen sagen nichts über einzelne Wohnungsunternehmen aus, spiegeln aber ein Bild der Branche in den jeweiligen Bundesländern wider. Die Mitgliedsunternehmen schätzen ihre gegenwärtige Geschäftslage wie folgt ein:

	gut bis sehr gut	befriedigend	schlecht bis sehr schlecht
Hamburg	93 %	7 %	0 %
Mecklenburg-Vorpommern	62 %	34 %	4 %
Schleswig-Holstein	77 %	23 %	0 %
Niedersachsen	87 %	13 %	0 %
Bremen	100 %	0 %	0 %

Das Verbandsgebiet des VNW umfasst die Länder Hamburg, Mecklenburg-Vorpommern und Schleswig-Holstein. Auf die Länder verteilen sich die Mitgliedsunternehmen wie folgt:

	Anzahl der Mitgliedsunternehmen	davon Genossenschaften	davon Gesellschaften	Sonstige	Fördermitglieder
Hamburg	93	50	17	2	24
Mecklenburg-Vorpommern	152	71	76	0	5
Schleswig-Holstein	74	46	20	1	7
Gesamt	320	168	113	3	36

Das Verbandsgebiet des vdw umfasst die Länder Niedersachsen und Bremen. Auf die Länder verteilen sich die Mitgliedsunternehmen wie folgt:

	Anzahl der Mitgliedsunternehmen	davon Genossenschaften	davon Gesellschaften	Sonstige	Fördermitglieder
Niedersachsen	167	88	63	3	13
Bremen	17	9	4	1	3
Gesamt	184	97	67	4	16

**Hinweise zur Auswertung der Daten und zu verwendeten Abkürzungen:**

Die Daten haben wir dem allgemeinen Fragebogen zur GdW-Jahresstatistik entnommen. Eingeflossen sind die Zahlen der Jahre 2009 bis 2013, in der jeweils zum Veröffentlichungszeitpunkt vorliegenden Form. Über den Betrachtungszeitraum haben sich durchschnittlich 75 % der Wohnungsunternehmen beteiligt. Damit ist eine hinreichend breite Datengrundlage gegeben. Alle nicht über den GdW-Fragebogen erhobenen Daten wurden über die Statistischen Landesämter bzw. das Statistische Bundesamt bezogen.

In den nachstehenden Tabellen werden wiederkehrend Abkürzungen zur Bezeichnung der Rechtsform, des Bundeslandes und des Jahres verwendet:

**Beispiel:**

Gen.: Genossenschaften  
Ges.: Gesellschaften  
00-13: Jahr 2009, 2010 ... 2013

HH:	Hamburg
MVP:	Mecklenburg-Vorpommern
SH:	Schleswig-Holstein
NDS:	Niedersachsen
HB:	Bremen

## ÜBERBLICK ÜBER DIE LÄNDER (ZUSAMMENFASSUNG 2013)

	Hamburg	Mecklenburg-Vorpommern	Schleswig-Holstein	VNW gesamt	Niedersachsen	Bremen	vdw gesamt
Bewirtschafteter Wohnungsbestand (Verbandsunternehmen)	291.334	275.547	169.133	736.014	295.752	81.440	377.192
in % zum Gesamtmietwohnungsbestand der Länder (ca.)	41 %	54 %	28 %	40 %	20 %	37 %	22 %
Wohnungsbestand (eigener)	287.588	248.351	130.258	666.197	275.268	65.087	340.355
davon Anteil geförderter WE	85.465	12.553	32.409	130.427	36.651	2.100	38.751
in %	30 %	5 %	25 %	20 %	13 %	3 %	11 %
Leerstand (eigener)	2.357	16.606	4.127	23.090	6.130	825	6.955
in %	0,8 %	6,7 %	3,2 %	3,5 %	2,2 %	1,3 %	2,0 %
Fluktuation	19.603	25.179	15.300	60.082	28.300	6.250	34.550
in %	6,8 %	10,1 %	11,7 %	9,0 %	10,3 %	9,6 %	10,2 %
verwaltete WE	3.746	27.196	38.875	69.817	20.484	16.353	36.837
durchschnittl. Nettokaltmiete / m <sup>2</sup>	6,03	4,87	5,10	5,33	5,06	4,89	4,98
durchschnittl. Betriebskostenvorauszahlung kalt / m <sup>2</sup>	1,62	1,17	1,47	1,42	1,41	1,44	0,95
durchschnittl. Betriebskostenvorauszahlung warm / m <sup>2</sup>	1,05	1,21	1,34	1,20	1,09	1,26	0,78
durchschnittl. Bruttowarmmiete / m <sup>2</sup>	8,70	7,25	7,91	7,95	7,56	7,59	5,05
Mietschulden (voraussichtlich)	13.708.142	23.224.145	7.402.495	44.334.637	18.053.171	2.804.022	20.857.193
Mietausfälle (Vorjahr)	13.797.882	52.325.575	9.499.922	75.622.804	30.428.369	2.354.254	32.782.623
Mitgliederzahl (Genossenschaften)	210.031	99.853	108.810	418.694	207.694	13.699	221.393
Beschäftigung	2.734	2.544	1.709	6.987	3.422	742	4.164
Zahl der Auszubildenden	208	114	69	391	156	17	173
in %	7,6 %	4,5 %	4,0 %	5,6 %	4,6 %	2,3 %	4,2 %
Investitionsleistung (2013)	727.359.612	298.483.443	219.660.033	1.246.545.301	500.826.033	109.604.161	610.430.194
Investitionsplanung (2014)	895.080.826	362.416.049	253.645.269	1.511.982.144	583.016.425	129.223.000	712.239.425
Baufertigstellungen (eigene)	1.118	209	645	1.942	530	36	566
Anteil geförderter WE	352	6	60	418	83	-	83
in %	31,5 %	2,9 %	9,3 %	21,5 %	15,7 %	0,0 %	14,7 %
Fördermittelbereitstellung (in Mio. €)	419,40	11,46	90,00		39,90	11,76	
Baufertigstellungen des Landes	6.407	4.513	12.000	22.920	22.035	1.074	23.109
Baugenehmigung des Landes	10.012	5.693	12.089	27.794	15.238	1.696	16.934
Bevölkerung (30.06.2013)	1.742.700	1.596.900	2.809.600	6.149.200	7.789.100	655.000	8.444.100
Haushalte (2012)	1.002.000	856.000	1.414.000	3.272.000	3.876.000	363.000	4.239.000
durchschnittl. Wohnfläche je Einwohner	40,1	43,9	47,9		51,4	43,0	
durchschnittl. Wohnungsgröße	74,9	78,9	92,5		100,8	79,6	
durchschnittl. Personen/Wohnung	1,9	1,8	1,9		2,0	1,9	
Gesamtwohnungsbestand der Länder	929.785	890.171	1.451.981	3.271.937	3.962.194	353.875	4.316.069
Mehrfamilienhausbestand der Länder	712.521	506.309	610.904	1.829.734	1.508.449	220.519	1.728.968

# MITGLIEDERENTWICKLUNG (GENOSSENSCHAFTEN)

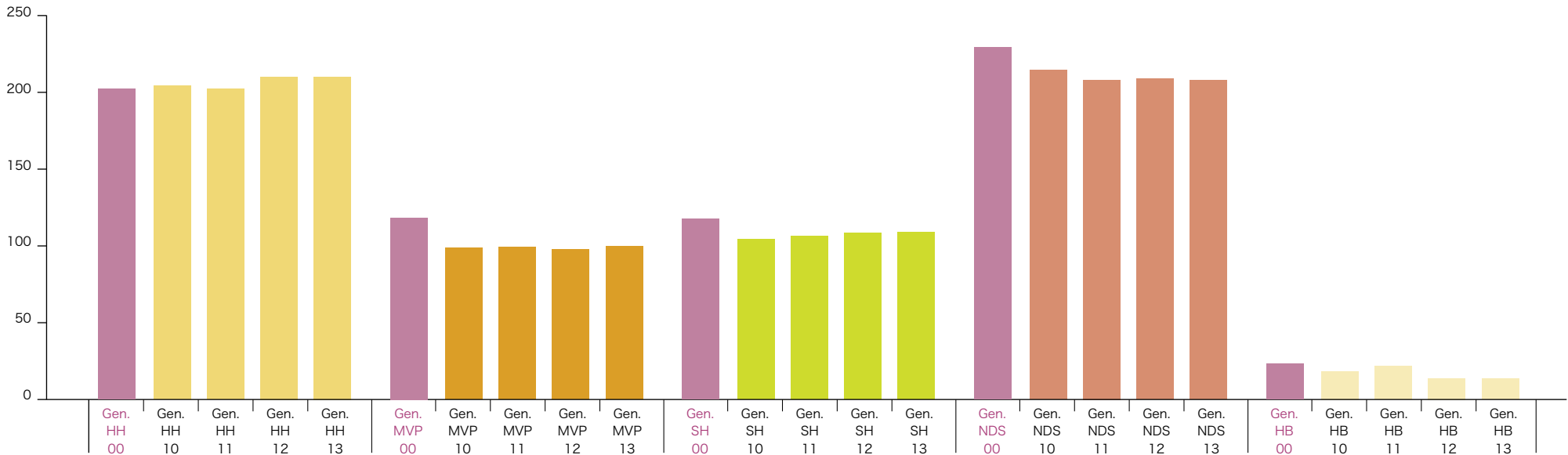


	Mitglieder 31.12.	Geschäfts- guthaben	durchschnittl. Guthaben / Mitglied
Gen. HH 09	211.335	422.879.487	2.001
Gen. HH 10	204.217	426.164.357	2.087
Gen. HH 11	202.265	417.641.163	2.065
Gen. HH 12	209.554	435.662.766	2.079
Gen. HH 13	210.031	442.906.314	2.109
Gen. MVP 09	97.923	106.209.266	1.085
Gen. MVP 10	98.488	105.847.038	1.075
Gen. MVP 11	99.151	105.210.875	1.061
Gen. MVP 12	97.647	103.677.187	1.062
Gen. MVP 13	99.853	108.096.677	1.083

	Mitglieder 31.12.	Geschäfts- guthaben	durchschnittl. Guthaben / Mitglied
Gen. SH 09	107.020	81.580.141	762
Gen. SH 10	104.173	81.393.781	781
Gen. SH 11	106.397	85.811.469	807
Gen. SH 12	108.308	94.587.220	873
Gen. SH 13	108.810	94.555.890	869
Gen. NDS 09	209.075	167.806.745	803
Gen. NDS 10	214.440	180.154.610	840
Gen. NDS 11	207.943	169.193.408	814
Gen. NDS 12	208.396	175.237.124	841
Gen. NDS 13	207.694	186.926.617	900
Gen. HB 09	20.095	16.832.695	838
Gen. HB 10	18.425	14.482.599	786
Gen. HB 11	21.701	16.874.248	778
Gen. HB 12	13.792	10.757.760	780
Gen. HB 13	13.699	12.058.823	880

## Mitgliederentwicklung (Genossenschaften)

Mitglieder in Tsd.

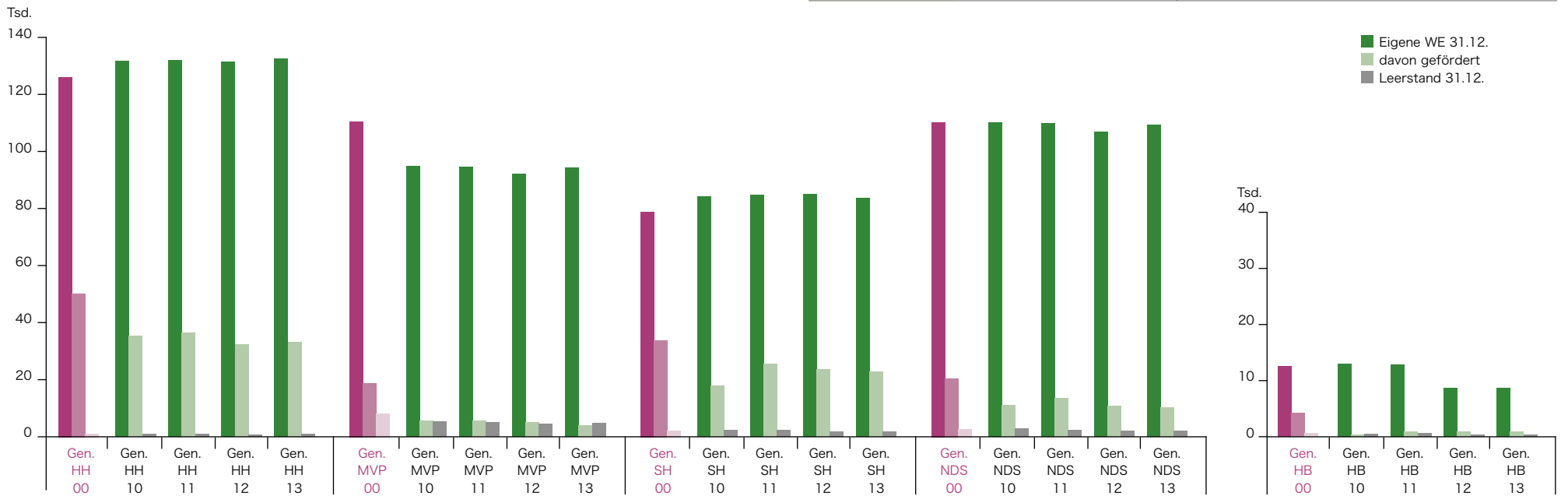


## BESTANDSENTWICKLUNG (GENOSSENSCHAFTEN)

	Eigene WE 31.12.	davon gefördert	Anteil geförderter WE	Leerstand 31.12.	durchschnittl. Leerstandsquote	davon wegen Mod./Inst.	davon wegen Abriss	davon wegen fehlender Nachfrage
Gen. HH 09	130.929	39.548	30,21 %	962	0,73 %	304	201	54
Gen. HH 10	131.512	35.156	26,73 %	897	0,68 %	338	309	40
Gen. HH 11	131.624	36.341	27,61 %	818	0,62 %	206	245	39
Gen. HH 12	131.669	32.408	24,61 %	672	0,51 %	310	128	15
Gen. HH 13	132.288	33.131	25,04 %	914	0,69 %	285	348	14
Gen. MVP 09	94.418	6.093	6,45 %	5.450	5,77 %	496	521	3.556
Gen. MVP 10	94.732	5.510	5,82 %	5.389	5,69 %	460	587	3.304
Gen. MVP 11	94.524	5.486	5,80 %	5.064	5,36 %	518	502	2.956
Gen. MVP 12	92.278	5.093	5,52 %	4.553	4,93 %	470	246	2.679
Gen. MVP 13	94.231	3.948	4,19 %	4.754	5,05 %	465	303	2.615

	Eigene WE 31.12.	davon gefördert	Anteil geförderter WE	Leerstand 31.12.	durchschnittl. Leerstandsquote	davon wegen Mod./Inst.	davon wegen Abriss	davon wegen fehlender Nachfrage
Gen. SH 09	84.910	26.326	31,00 %	2.465	2,90 %	416	376	637
Gen. SH 10	84.124	17.765	21,12 %	2.198	2,61 %	752	396	606
Gen. SH 11	84.589	25.568	30,23 %	2.246	2,66 %	389	547	472
Gen. SH 12	85.202	23.669	27,78 %	1.785	2,10 %	237	217	629
Gen. SH 13	83.518	22.805	27,31 %	1.834	2,20 %	245	326	508
Gen. NDS 09	109.769	10.800	9,84 %	2.856	2,60 %	1.023	25	822
Gen. NDS 10	109.836	10.947	9,97 %	2.743	2,50 %	1.105	41	729
Gen. NDS 11	109.666	13.414	12,23 %	2.294	2,09 %	808	39	518
Gen. NDS 12	107.078	10.826	10,11 %	2.121	1,98 %	809	147	455
Gen. NDS 13	109.029	10.222	9,38 %	1.980	1,82 %	690	166	313
Gen. HB 09	12.937	710	5,49 %	362	2,80 %	123	-	55
Gen. HB 10	12.935	286	2,21 %	439	3,39 %	182	-	126
Gen. HB 11	12.849	855	6,65 %	573	4,46 %	137	-	21
Gen. HB 12	8.706	855	9,82 %	344	3,95 %	344	-	-
Gen. HB 13	8.735	838	9,59 %	375	4,22 %	138	-	35

## Wohnungsbestand Genossenschaften

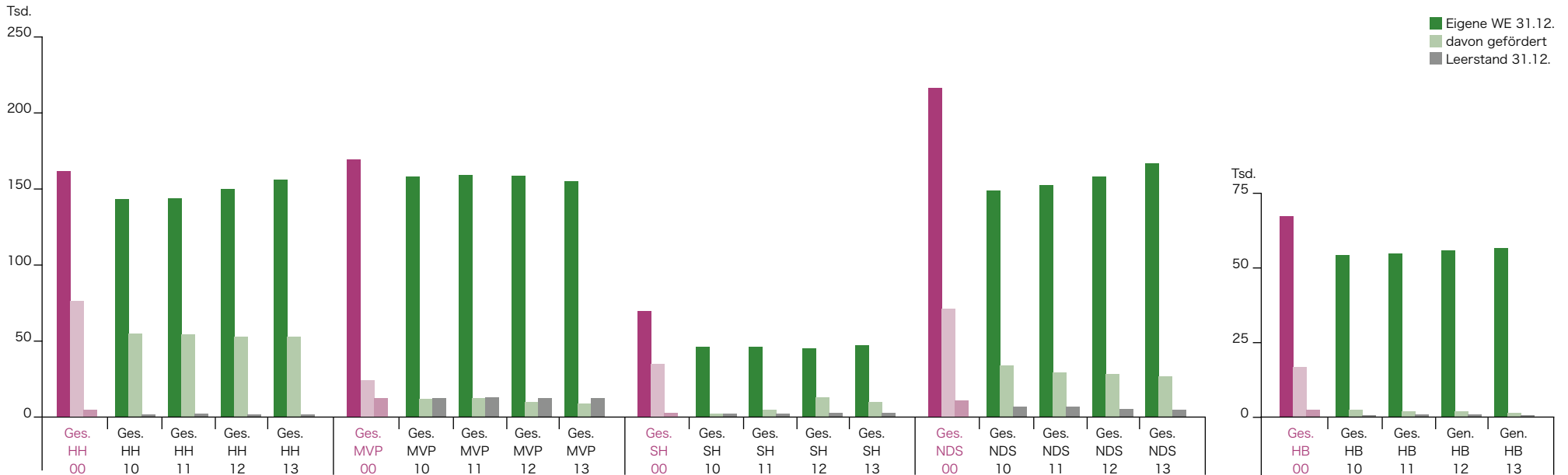


# BESTANDSENTWICKLUNG (GESELLSCHAFTEN)

	Eigene WE 31.12.	davon gefördert	Anteil geförderter WE	Leerstand 31.12.	durchschnittl. Leerstandsquote	davon wegen Mod./Inst.	davon wegen Abriss	davon wegen fehlender Nachfrage
Gesell. HH 09	142.886	52.645	36,84 %	1.293	0,90 %	461	82	564
Gesell. HH 10	142.549	54.302	38,09 %	1.479	1,04 %	728	163	400
Gesell. HH 11	143.267	53.679	37,47 %	1.654	1,15 %	812	287	371
Gesell. HH 12	148.895	52.388	35,18 %	1.482	1,00 %	945	175	228
Gesell. HH 13	155.300	52.334	33,70 %	1.443	0,93 %	776	139	248
Gesell. MVP 09	160.348	11.762	7,34 %	13.189	8,23 %	971	1.793	6.982
Gesell. MVP 10	157.442	11.337	7,20 %	12.219	7,76 %	798	1.713	6.047
Gesell. MVP 11	158.337	11.755	7,42 %	12.250	7,74 %	984	1.628	5.954
Gesell. MVP 12	157.569	9.215	5,85 %	12.161	7,72 %	1.171	832	6.385
Gesell. MVP 13	154.120	8.605	5,58 %	11.852	7,69 %	1.290	1.341	5.463

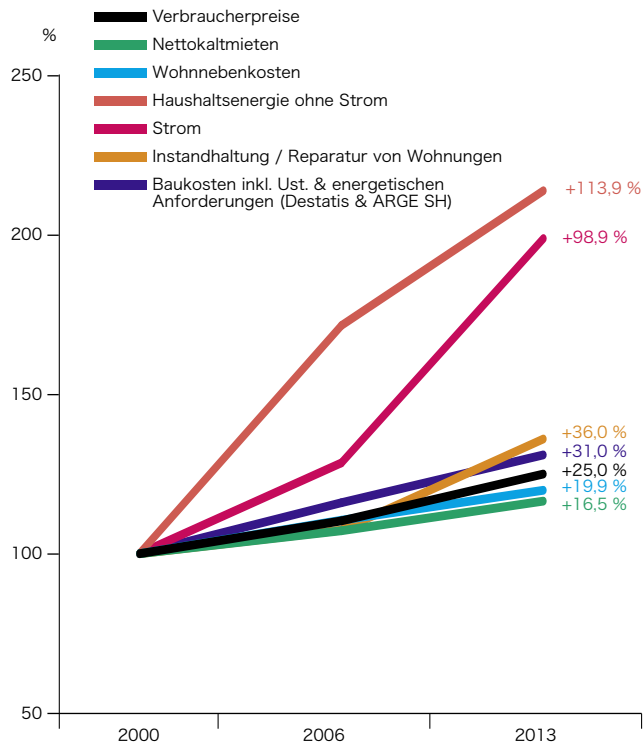
	Eigene WE 31.12.	davon gefördert	Anteil geförderter WE	Leerstand 31.12.	durchschnittl. Leerstandsquote	davon wegen Mod./Inst.	davon wegen Abriss	davon wegen fehlender Nachfrage
Gesell. SH 09	45.914	13.532	29,47 %	2.667	5,81 %	225	70	198
Gesell. SH 10	45.424	1.974	4,35 %	1.941	4,27 %	268	-	490
Gesell. SH 11	45.734	4.121	9,01 %	1.766	3,86 %	162	-	214
Gesell. SH 12	44.365	12.279	27,68 %	2.082	4,69 %	190	2	646
Gesell. SH 13	46.740	9.604	20,55 %	2.293	4,91 %	223	1	533
Gesell. NDS 09	159.335	35.447	22,25 %	7.139	4,48 %	1.270	82	2.232
Gesell. NDS 10	148.380	33.547	22,61 %	6.171	4,16 %	1.088	177	2.598
Gesell. NDS 11	151.680	29.062	19,16 %	6.371	4,20 %	1.457	519	1.527
Gesell. NDS 12	157.270	27.866	17,72 %	5.051	3,21 %	1.277	274	1.251
Gesell. NDS 13	166.239	26.429	15,90 %	4.150	2,50 %	1.286	191	1.193
Gesell. HB 09	54.288	2.981	5,49 %	1.035	1,91 %	105	513	17
Gesell. HB 10	54.000	2.218	4,11 %	538	1,00 %	18	-	81
Gesell. HB 11	54.612	1.723	3,15 %	483	0,88 %	28	-	76
Gesell. HB 12	55.556	1.781	3,21 %	661	1,19 %	119	19	66
Gesell. HB 13	56.352	1.262	2,24 %	450	0,80 %	11	20	70

## Wohnungsbestand Gesellschaften



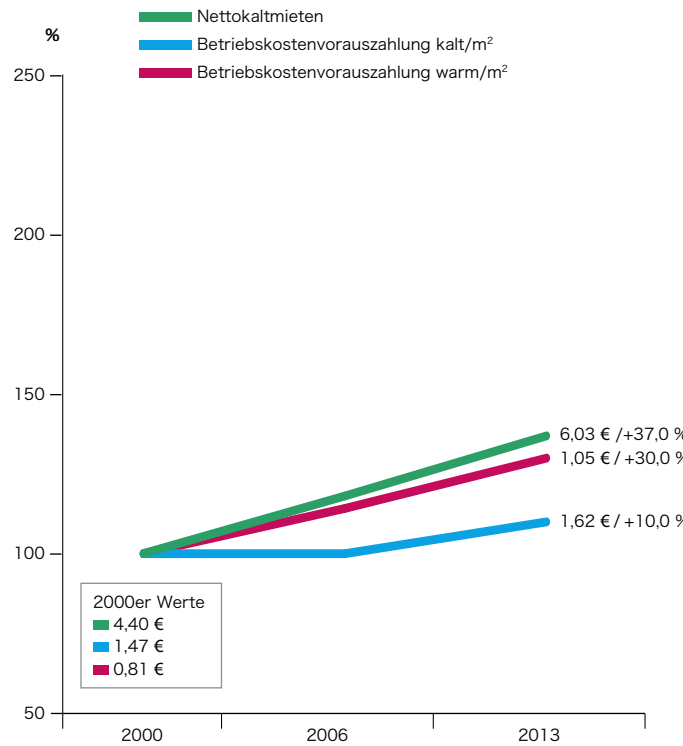
# KOSTENENTWICKLUNG 2000 – 2013

## Bundesdurchschnitt (Index 2000 = 100)



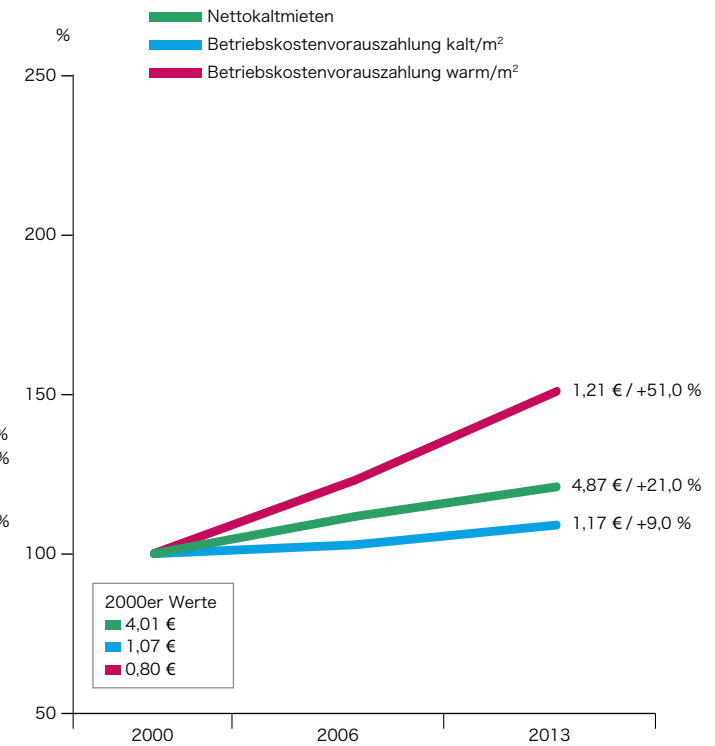
	durchschnittl. Nettokaltmiete / m <sup>2</sup>	durchschnittl. Betriebskostenvorauszahlung kalt / m <sup>2</sup>	durchschnittl. Betriebskostenvorauszahlung warm / m <sup>2</sup>
HH 00	4,40	1,47	0,81
HH 06	5,19	1,47	0,93
HH 13	6,03	1,62	1,05

## Hamburg



	durchschnittl. Nettokaltmiete / m <sup>2</sup>	durchschnittl. Betriebskostenvorauszahlung kalt / m <sup>2</sup>	durchschnittl. Betriebskostenvorauszahlung warm / m <sup>2</sup>
MVP 00	4,01	1,07	0,80
MVP 06	4,48	1,10	0,99
MVP 13	4,87	1,17	1,21

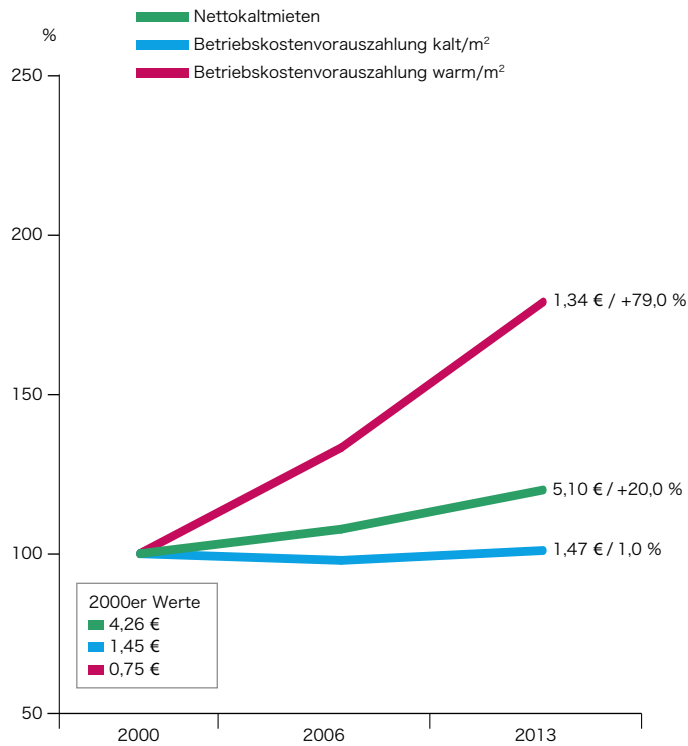
## MVP





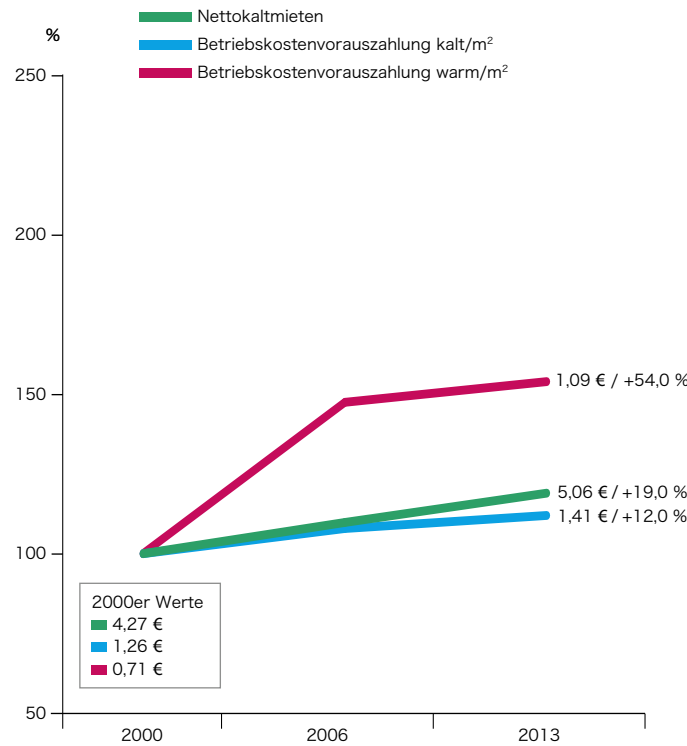
	durchschnittl. Nettokalt- miete / m <sup>2</sup>	durchschnittl. Betriebskostenvoraus- zahlung kalt / m <sup>2</sup>	durchschnittl. Betriebskostenvoraus- zahlung warm / m <sup>2</sup>
SH 00	4,26	1,45	0,75
SH 06	4,59	1,42	1,00
SH 13	5,10	1,47	1,34

SH



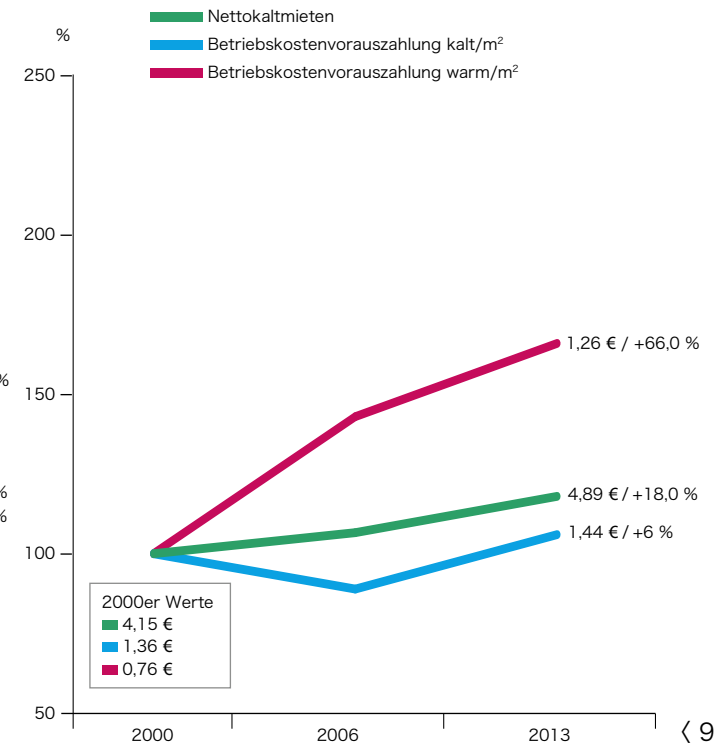
	durchschnittl. Nettokalt- miete / m <sup>2</sup>	durchschnittl. Betriebskostenvoraus- zahlung kalt / m <sup>2</sup>	durchschnittl. Betriebskostenvoraus- zahlung warm / m <sup>2</sup>
NDS 00	4,27	1,26	0,71
NDS 06	4,69	1,36	1,04
NDS 13	5,06	1,41	1,09

NDS



	durchschnittl. Nettokalt- miete / m <sup>2</sup>	durchschnittl. Betriebskostenvoraus- zahlung kalt / m <sup>2</sup>	durchschnittl. Betriebskostenvoraus- zahlung warm / m <sup>2</sup>
HB 00	4,15	1,36	0,76
HB 06	4,42	1,21	1,08
HB 13	4,89	1,44	1,26

HB

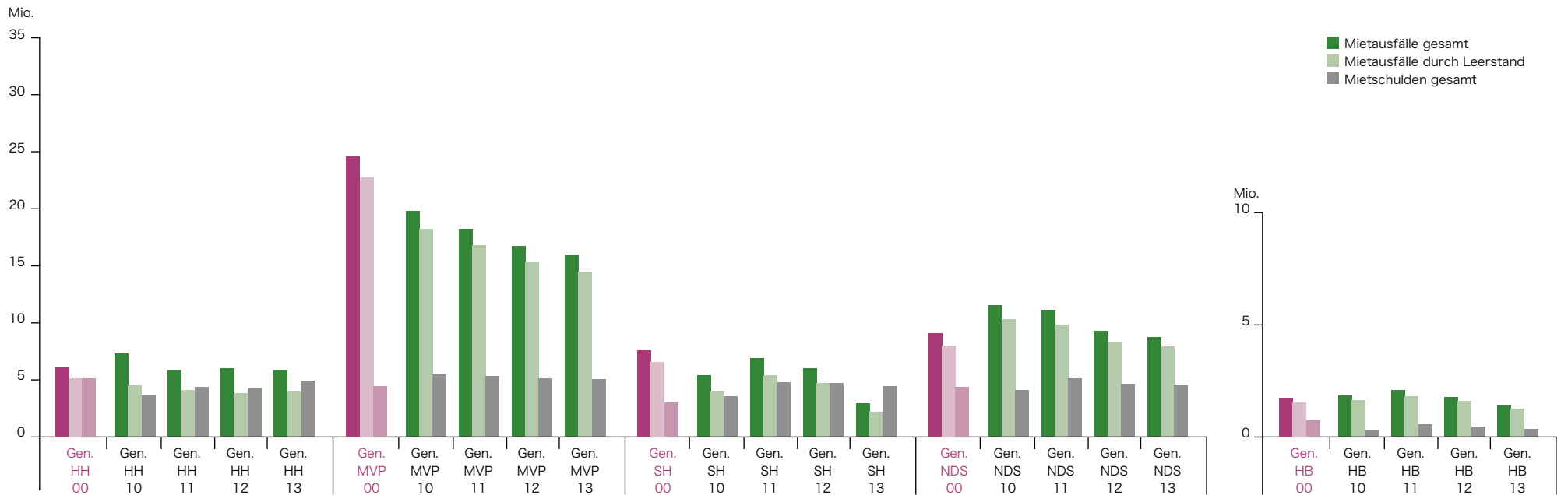


## MIETAUSFÄLLE UND MIETSCHULDEN (GENOSSENSCHAFTEN)

	Mietausfälle eigene WE Vorjahr	davon durch Leerstand	% zu Soll-mieten	Mietschulden eigene WE voraussichtl.
Gen. HH 09	6.923.474	5.208.388	1 %	4.410.585
Gen. HH 10	7.282.566	4.473.753	1 %	3.577.861
Gen. HH 11	5.754.283	4.044.296	1 %	4.292.314
Gen. HH 12	5.947.551	3.790.893	1 %	4.167.165
Gen. HH 13	5.770.695	3.897.553	1 %	4.836.847
Gen. MVP 09	20.317.257	18.829.371	7 %	5.894.373
Gen. MVP 10	19.693.162	18.156.584	7 %	5.386.697
Gen. MVP 11	18.142.686	16.739.041	6 %	5.249.900
Gen. MVP 12	16.668.742	15.252.353	5 %	5.062.138
Gen. MVP 13	15.898.395	14.389.957	5 %	5.038.199

	Mietausfälle eigene WE Vorjahr	davon durch Leerstand	% zu Soll-mieten	Mietschulden eigene WE voraussichtl.
Gen. SH 09	5.522.710	4.300.347	1 %	5.548.632
Gen. SH 10	5.345.395	3.898.257	2 %	3.500.544
Gen. SH 11	6.875.809	5.333.962	2 %	4.762.586
Gen. SH 12	5.963.165	4.638.106	2 %	4.638.887
Gen. SH 13	2.890.072	2.154.531	1 %	4.382.799
Gen. NDS 09	12.944.895	11.550.494	3 %	5.391.290
Gen. NDS 10	11.457.304	10.271.951	3 %	4.067.451
Gen. NDS 11	11.086.868	9.769.428	3 %	5.105.971
Gen. NDS 12	9.211.035	8.212.751	2 %	4.625.871
Gen. NDS 13	8.672.214	7.896.337	2 %	4.444.589
Gen. HB 09	2.530.034	2.227.404	5 %	569.817
Gen. HB 10	1.823.158	1.602.384	6 %	286.798
Gen. HB 11	2.068.720	1.777.558	4 %	528.709
Gen. HB 12	1.774.137	1.597.710	6 %	436.431
Gen. HB 13	1.415.792	1.236.168	4 %	342.872

### Mietausfälle und Mietschulden (Genossenschaften)

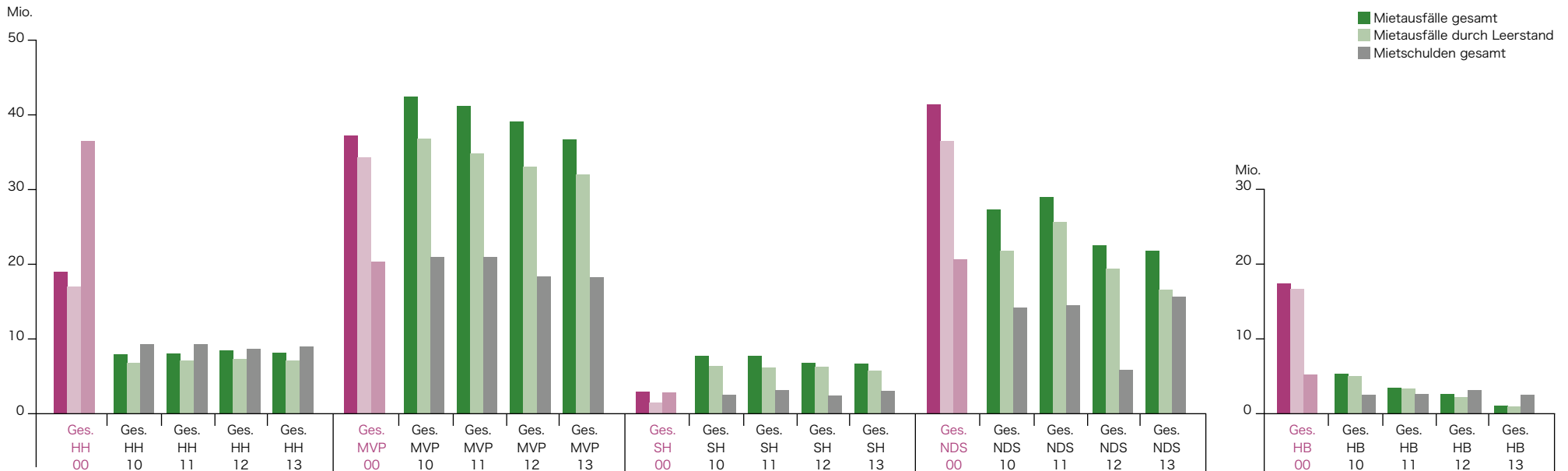


# MIETAUSFÄLLE UND MIETSCHULDEN (GESELLSCHAFTEN)

	Mietausfälle eigene WE Vorjahr	davon durch Leerstand	% zu Sollmieten	Mietschulden eigene WE voraussichtl.
Gesell. HH 09	7.827.006	6.438.492	1 %	10.771.200
Gesell. HH 10	7.841.889	6.712.054	1 %	9.187.265
Gesell. HH 11	7.946.519	7.054.322	1 %	9.181.612
Gesell. HH 12	8.425.369	7.230.631	1 %	8.642.771
Gesell. HH 13	8.027.187	7.023.277	1 %	8.871.295
Gesell. MVP 09	46.490.507	40.931.572	9 %	22.785.640
Gesell. MVP 10	42.329.882	36.703.422	8 %	20.900.590
Gesell. MVP 11	41.005.979	34.673.247	7 %	20.829.768
Gesell. MVP 12	39.074.037	33.025.712	8 %	18.296.182
Gesell. MVP 13	36.619.453	31.927.511	8 %	18.185.946

	Mietausfälle eigene WE Vorjahr	davon durch Leerstand	% zu Sollmieten	Mietschulden eigene WE voraussichtl.
Gesell. SH 09	11.652.170	10.193.431	7 %	3.767.857
Gesell. SH 10	7.621.746	6.259.731	5 %	2.400.399
Gesell. SH 11	7.688.857	6.106.511	4 %	3.064.600
Gesell. SH 12	6.693.339	6.208.038	4 %	2.308.299
Gesell. SH 13	6.609.850	5.650.155	4 %	2.957.906
Gesell. NDS 09	30.721.229	28.140.828	5 %	16.818.028
Gesell. NDS 10	27.203.191	21.665.120	5 %	14.056.529
Gesell. NDS 11	28.888.491	25.522.477	5 %	14.418.741
Gesell. NDS 12	22.514.073	19.329.986	4 %	5.776.000
Gesell. NDS 13	21.756.155	16.515.260	2 %	13.608.582
Gesell. HB 09	8.252.852	7.745.666	4 %	2.822.621
Gesell. HB 10	5.226.207	4.986.860	3 %	2.425.214
Gesell. HB 11	3.392.139	3.228.724	2 %	2.547.079
Gesell. HB 12	2.566.429	2.127.145	1 %	3.100.054
Gesell. HB 13	938.462	925.393	1 %	2.461.150

## Mietausfälle und Mietschulden (Gesellschaften)

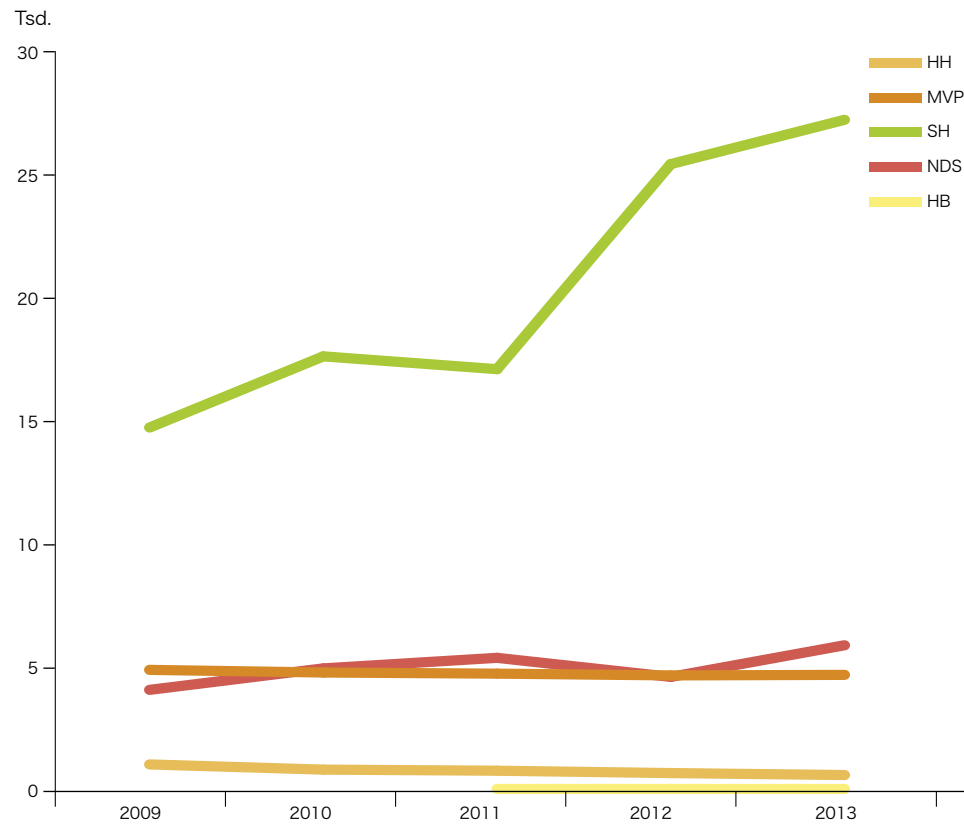


## VERWALTETE WOHNUNGEN

Bestand Verwaltung gesamt	2009	2010	2011	2012	2013
Gen. HH	1.022	811	767	671	591
Gen. MVP	4.868	4.761	4.715	4.643	4.665
Gen. SH	14.725	17.620	17.099	25.440	27.241
Gen. NDS	4.055	4.929	5.358	4.583	5.869
Gen. HB	919	-	24	24	24

Bestand Verwaltung gesamt	2009	2010	2011	2012	2013
Gesell. HH	2.616	2.648	2.690	2.951	3.155
Gesell. MVP	25.394	23.242	22.176	22.020	22.531
Gesell. SH	8.963	5.551	6.549	9.603	11.634
Gesell. NDS	15.932	13.795	15.464	14.995	14.615
Gesell. HB	15.132	14.838	14.661	15.419	16.329

### Verwaltete Wohnungen (Genossenschaften)



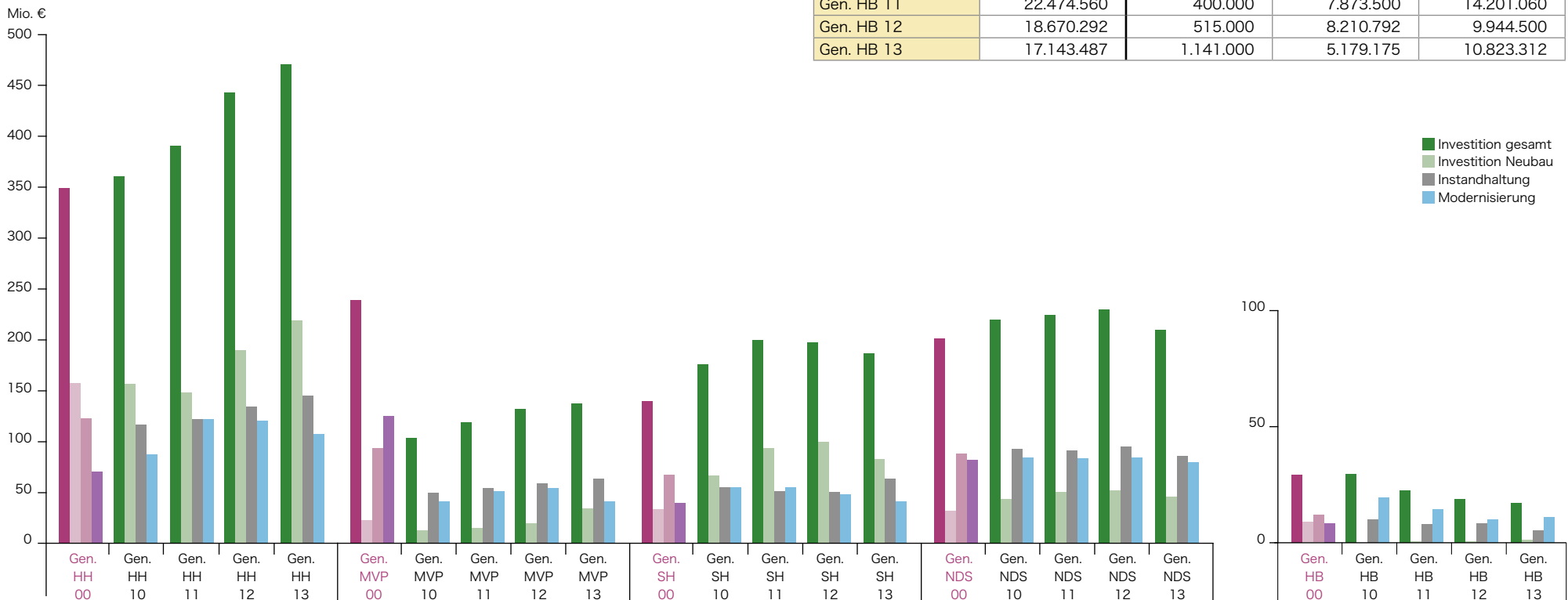
### Verwaltete Wohnungen (Gesellschaften)



	Investition gesamt	Investition Neubau	Instandhaltung	Moderni- sierung
Gen. HH 09	364.424.700	148.000.000	120.622.950	95.801.750
Gen. HH 10	359.038.812	156.000.000	115.988.696	87.050.116
Gen. HH 11	389.000.000	147.000.000	121.097.124	120.902.876
Gen. HH 12	442.306.219	189.000.000	133.584.484	119.721.735
Gen. HH 13	470.000.000	218.493.848	144.805.195	106.700.957
Gen. MVP 09	103.263.891	7.572.662	51.941.802	43.749.427
Gen. MVP 10	102.528.457	12.500.763	49.373.278	40.654.416
Gen. MVP 11	118.438.604	14.208.095	53.768.181	50.462.328
Gen. MVP 12	131.182.392	19.155.942	58.303.289	53.723.161
Gen. MVP 13	137.072.394	33.669.957	62.915.175	40.487.262

	Investition gesamt	Investition Neubau	Instandhaltung	Moderni- sierung
Gen. SH 09	222.122.550	90.586.750	50.090.000	81.445.800
Gen. SH 10	175.008.848	65.964.172	54.589.241	54.455.435
Gen. SH 11	198.526.815	93.215.050	50.701.130	54.610.635
Gen. SH 12	197.005.453	98.999.792	50.102.915	47.902.746
Gen. SH 13	185.978.149	82.144.120	62.959.031	40.874.998
Gen. NDS 09	230.617.850	40.160.800	92.639.100	97.817.950
Gen. NDS 10	218.498.178	43.060.844	91.863.593	83.573.741
Gen. NDS 11	223.400.477	49.706.570	90.675.186	83.018.721
Gen. NDS 12	229.410.076	51.556.857	94.416.581	83.436.638
Gen. NDS 13	209.208.865	44.965.736	85.283.391	78.959.738
Gen. HB 09	40.373.275	2.396.100	14.734.925	23.242.250
Gen. HB 10	29.590.139	-	10.093.523	19.496.616
Gen. HB 11	22.474.560	400.000	7.873.500	14.201.060
Gen. HB 12	18.670.292	515.000	8.210.792	9.944.500
Gen. HB 13	17.143.487	1.141.000	5.179.175	10.823.312

## Investitionsleistung (Genossenschaften)

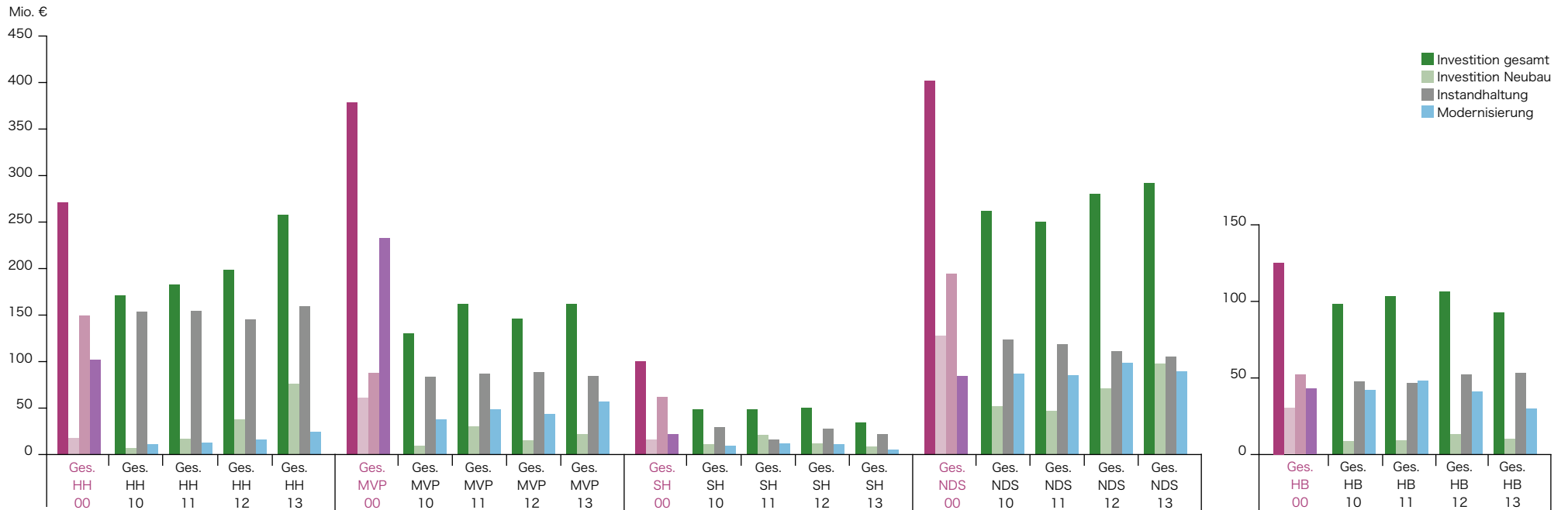


# INVESTITIONSLEISTUNG (GESELLSCHAFTEN)

	Investition gesamt	Investition Neubau	Instandhaltung	Moderni- sierung
Gesell. HH 09	183.762.281	7.152.500	161.354.400	15.255.381
Gesell. HH 10	170.405.619	6.506.959	153.200.375	10.698.285
Gesell. HH 11	182.204.956	16.590.500	153.477.477	12.136.979
Gesell. HH 12	197.728.809	37.526.000	144.291.201	15.911.608
Gesell. HH 13	257.359.612	75.079.000	158.648.778	23.631.834
Gesell. MVP 09	137.764.424	14.984.294	78.353.664	44.426.466
Gesell. MVP 10	129.346.713	8.844.544	83.216.518	37.285.651
Gesell. MVP 11	161.394.086	30.039.879	86.230.196	45.124.011
Gesell. MVP 12	145.185.059	14.270.793	87.632.988	43.281.278
Gesell. MVP 13	161.411.049	21.230.917	83.689.009	56.491.123

	Investition gesamt	Investition Neubau	Instandhaltung	Moderni- sierung
Gesell. SH 09	61.006.750	6.420.150	19.872.400	34.714.200
Gesell. SH 10	47.580.280	9.780.742	28.595.963	9.203.575
Gesell. SH 11	48.190.629	20.811.215	15.710.511	11.668.903
Gesell. SH 12	49.369.481	11.730.728	26.892.305	10.746.448
Gesell. SH 13	33.681.884	7.708.976	21.365.837	4.607.071
Gesell. NDS 09	286.732.720	40.402.520	135.411.900	110.918.300
Gesell. NDS 10	261.228.600	51.365.209	123.184.412	86.678.979
Gesell. NDS 11	249.627.326	46.701.576	117.913.029	85.012.721
Gesell. NDS 12	279.297.082	70.597.026	110.580.571	98.119.485
Gesell. NDS 13	291.617.168	97.392.289	105.040.743	89.184.136
Gesell. HB 09	96.025.900	8.319.700	44.477.300	43.228.900
Gesell. HB 10	97.726.411	8.486.373	47.470.778	41.769.260
Gesell. HB 11	102.882.593	8.787.175	46.064.701	48.030.717
Gesell. HB 12	105.710.424	13.105.994	51.819.334	40.785.096
Gesell. HB 13	92.460.674	10.052.220	52.937.372	29.471.082

## Investitionsleistung (Gesellschaften)



# GEPLANTE INVESTITIONEN (GENOSSENSCHAFTEN)

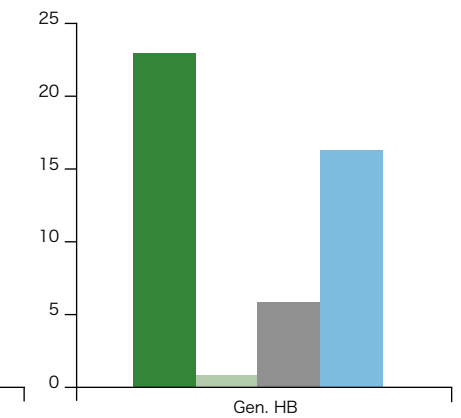
	Investition gesamt (Plan Folgejahr)	Investition Neubau (Plan Folgejahr)	Instandhaltung (Plan Folgejahr)	Modernisierung (Plan Folgejahr)
Gen. HH	524.000.000	245.000.000	150.105.000	128.895.000
Gen. MVP	170.859.359	64.223.759	62.878.400	43.757.200
Gen. SH	191.112.169	104.216.000	61.277.269	25.618.900
Gen. NDS	211.811.786	52.775.118	87.771.834	71.264.834
Gen. HB	22.845.000	800.000	5.810.000	16.235.000

## Geplante Investitionen (Genossenschaften)

Mio. €

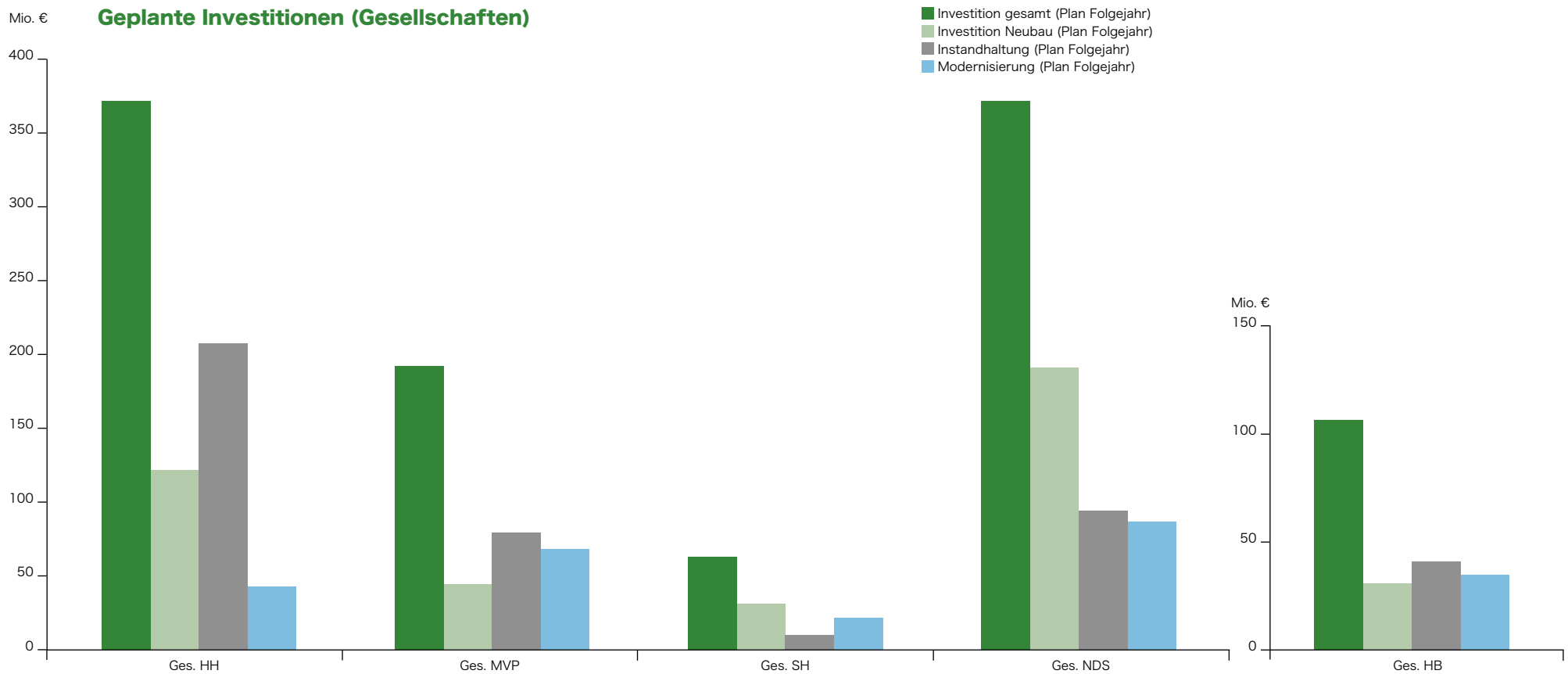


Mio. €



## GEPLANTE INVESTITIONEN (GESELLSCHAFTEN)

	Investition gesamt (Plan Folgejahr)	Investition Neubau (Plan Folgejahr)	Instandhaltung (Plan Folgejahr)	Modernisierung (Plan Folgejahr)
Gesell. HH	371.080.826	121.300.000	207.071.239	42.709.587
Gesell. MVP	191.556.690	44.418.525	79.307.754	67.830.411
Gesell. SH	62.533.100	31.087.500	9.922.800	21.522.800
Gesell. NDS	371.204.639	190.788.586	93.758.242	86.657.811
Gesell. HB	106.378.000	30.764.000	41.032.000	34.582.000

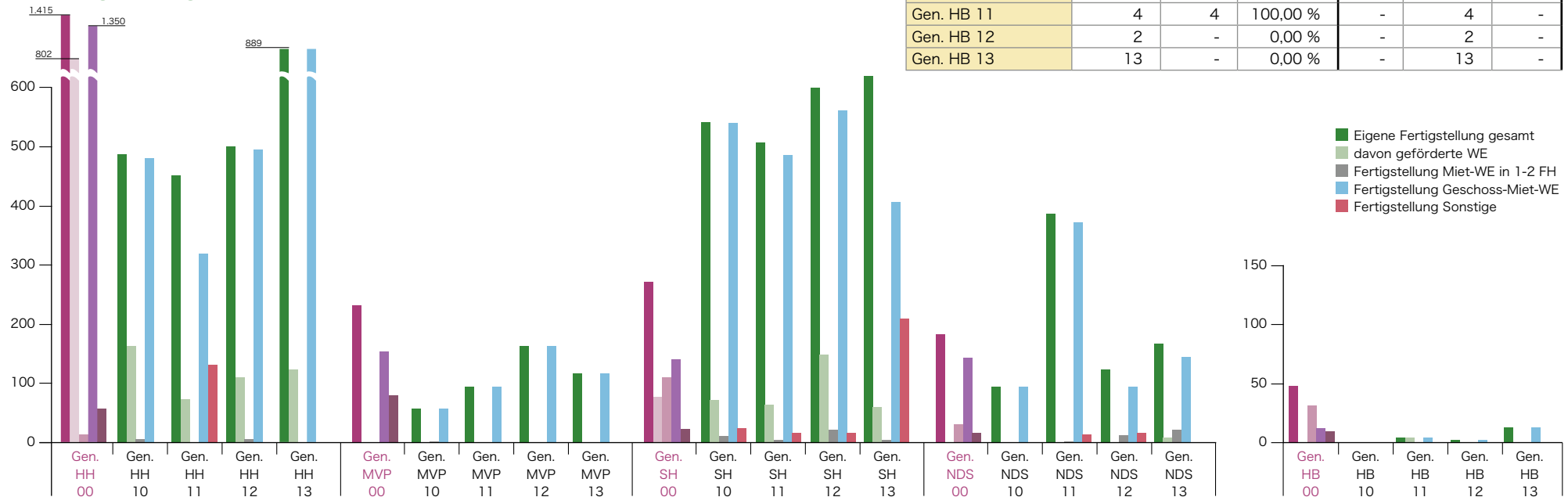




	Eigene Fertigstellung gesamt	davon geförderte WE	%-Anteil geförderte WE an Baufertigstellung gesamt	Fertigstellung Miet-WE in 1-2 FH	Fertigstellung Geschoss-Miet-WE	Fertigstellung Sonstige
Gen. HH 09	350	84	24,00 %	20	330	-
Gen. HH 10	487	163	33,47 %	6	481	-
Gen. HH 11	452	73	16,15 %	-	320	132
Gen. HH 12	501	111	22,16 %	6	495	-
Gen. HH 13	889	123	13,84 %	0	889	-
Gen. MVP 09	138	24	17,39 %	2	136	-
Gen. MVP 10	58	-	0,00 %	1	57	-
Gen. MVP 11	95	-	0,00 %	-	95	-
Gen. MVP 12	163	-	0,00 %	-	163	-
Gen. MVP 13	117	-	0,00 %	-	117	-

	Eigene Fertigstellung gesamt	davon geförderte WE	%-Anteil geförderte WE an Baufertigstellung gesamt	Fertigstellung Miet-WE in 1-2 FH	Fertigstellung Geschoss-Miet-WE	Fertigstellung Sonstige
Gen. SH 09	542	147	27,12 %	19	509	14
Gen. SH 10	575	72	12,52 %	11	540	24
Gen. SH 11	507	64	12,62 %	5	486	16
Gen. SH 12	600	149	24,83 %	22	562	16
Gen. SH 13	619	60	13,70 %	4	406	209
Gen. NDS 09	217	-	0,00 %	9	206	2
Gen. NDS 10	95	-	0,00 %	-	95	-
Gen. NDS 11	387	-	0,00 %	1	372	14
Gen. NDS 12	123	-	0,00 %	13	94	16
Gen. NDS 13	167	8	4,79 %	22	145	-
Gen. HB 09	12	-	0,00 %	-	12	-
Gen. HB 10	-	-	0,00 %	-	-	-
Gen. HB 11	4	4	100,00 %	-	4	-
Gen. HB 12	2	-	0,00 %	-	2	-
Gen. HB 13	13	-	0,00 %	-	13	-

## Baufertigstellungen (Genossenschaften)

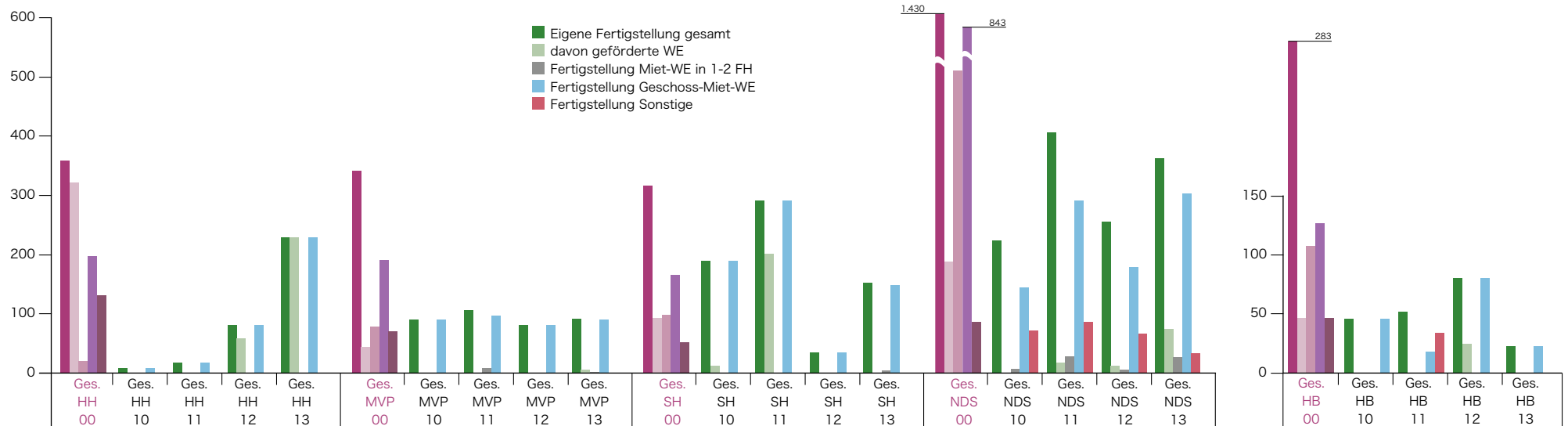


## BAUFERTIGSTELLUNGEN (GESELLSCHAFTEN)

	Eigene Fertigstellung gesamt	davon geförderte WE	%-Anteil geförderte WE an Baufertigstellung gesamt	Fertigstellung Miet-WE in 1-2 FH	Fertigstellung Geschoss-Miet-WE	Fertigstellung Sonstige
Gesell. HH 09	146	127	86,99 %	127	19	
Gesell. HH 10	8	-	0,00 %	-	8	-
Gesell. HH 11	17	-	0,00 %	-	17	-
Gesell. HH 12	81	58	71,60 %	-	81	-
Gesell. HH 13	229	229	100 %	-	229	-
Gesell. MVP 09	155	3	1,94 %	3	140	12
Gesell. MVP 10	91	-	0,00 %	-	91	-
Gesell. MVP 11	106	-	0,00 %	9	97	-
Gesell. MVP 12	81	-	0,00 %	-	81	-
Gesell. MVP 13	92	6	6,52 %	1	91	-

	Eigene Fertigstellung gesamt	davon geförderte WE	%-Anteil geförderte WE an Baufertigstellung gesamt	Fertigstellung Miet-WE in 1-2 FH	Fertigstellung Geschoss-Miet-WE	Fertigstellung Sonstige
Gesell. SH 09	59	21	35,59 %	4	55	-
Gesell. SH 10	190	12	6,32 %	-	190	-
Gesell. SH 11	292	202	69,18 %	-	292	-
Gesell. SH 12	35	-	0,00 %	-	35	-
Gesell. SH 13	153	-	0,00 %	4	149	-
Gesell. NDS 09	165	22	13,33 %	22	110	33
Gesell. NDS 10	224	-	0,00 %	7	145	72
Gesell. NDS 11	406	18	4,43 %	28	292	86
Gesell. NDS 12	252	12	4,76 %	6	179	67
Gesell. NDS 13	363	75	20,66 %	27	303	33
Gesell. HB 09	24	-	0,00 %	-	-	24
Gesell. HB 10	46	-	0,00 %	-	-	46
Gesell. HB 11	52	-	0,00 %	-	18	34
Gesell. HB 12	80	25	31,25 %	-	80	-
Gesell. HB 13	23	-	0,00 %	-	23	-

## Baufertigstellungen (Gesellschaften)

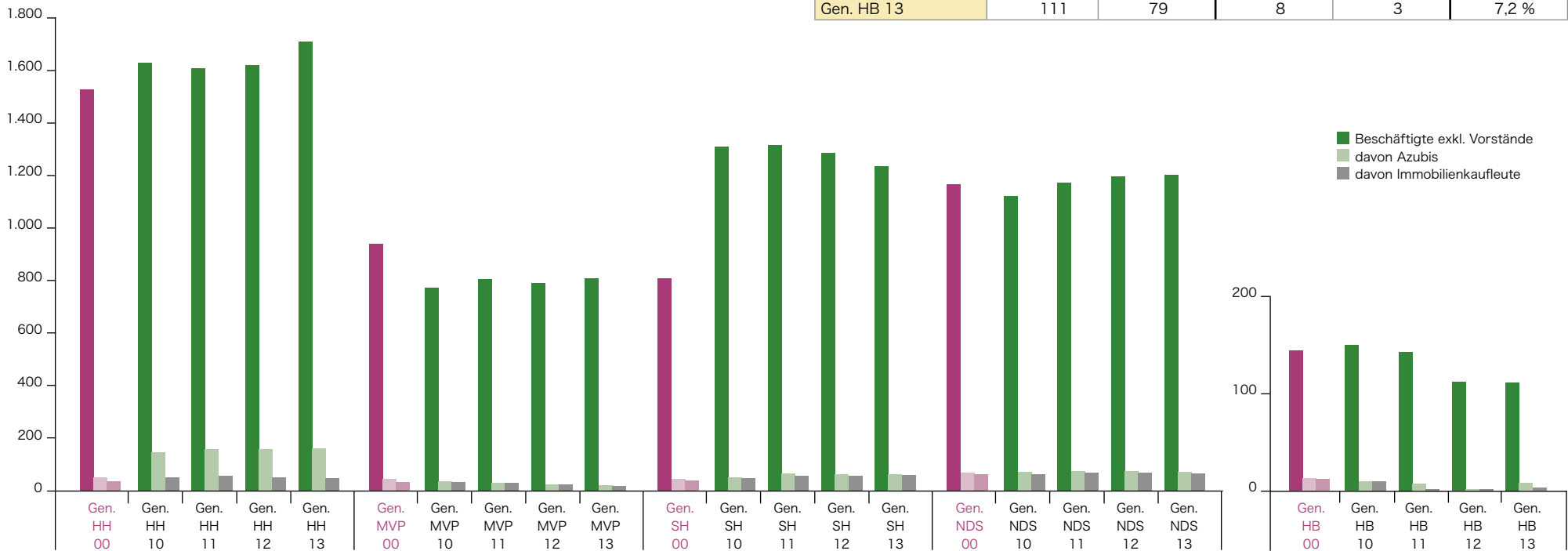


# BESCHÄFTIGUNG (GENOSSENSCHAFTEN)

	Beschäftigte exkl. Vorstände	durchschnittl. WE inkl. verwaltete / Beschäftigten	davon Azubis	davon Immobilien- kaufleute	Ausbildungs- quote
Gen. HH 09	1.539	86	144	52	9,4 %
Gen. HH 10	1.630	81	144	49	8,8 %
Gen. HH 11	1.611	82	156	55	9,7 %
Gen. HH 12	1.622	82	155	49	9,6 %
Gen. HH 13	1.702	78	158	47	9,3 %
Gen. MVP 09	775	128	32	31	4,1 %
Gen. MVP 10	774	129	34	31	4,4 %
Gen. MVP 11	805	123	29	27	3,6 %
Gen. MVP 12	792	122	23	21	2,9 %
Gen. MVP 13	805	122	18	17	2,2 %

	Beschäftigte exkl. Vorstände	durchschnittl. WE inkl. verwaltete / Beschäftigten	davon Azubis	davon Immobilien- kaufleute	Ausbildungs- quote
Gen. SH 09	1.243	80	58	54	4,7 %
Gen. SH 10	1.306	78	48	45	3,7 %
Gen. SH 11	1.312	78	63	56	4,8 %
Gen. SH 12	1.281	86	61	56	4,8 %
Gen. SH 13	1.230	90	60	58	4,9 %
Gen. NDS 09	1.171	97	73	64	6,2 %
Gen. NDS 10	1.124	102	70	62	6,2 %
Gen. NDS 11	1.175	98	73	67	6,2 %
Gen. NDS 12	1.198	93	74	68	6,2 %
Gen. NDS 13	1.199	96	71	65	5,9 %
Gen. HB 09	142	98	13	11	9,2 %
Gen. HB 10	149	87	10	10	6,7 %
Gen. HB 11	142	91	7	2	4,9 %
Gen. HB 12	112	78	2	2	1,8 %
Gen. HB 13	111	79	8	3	7,2 %

## Beschäftigung (Genossenschaften)

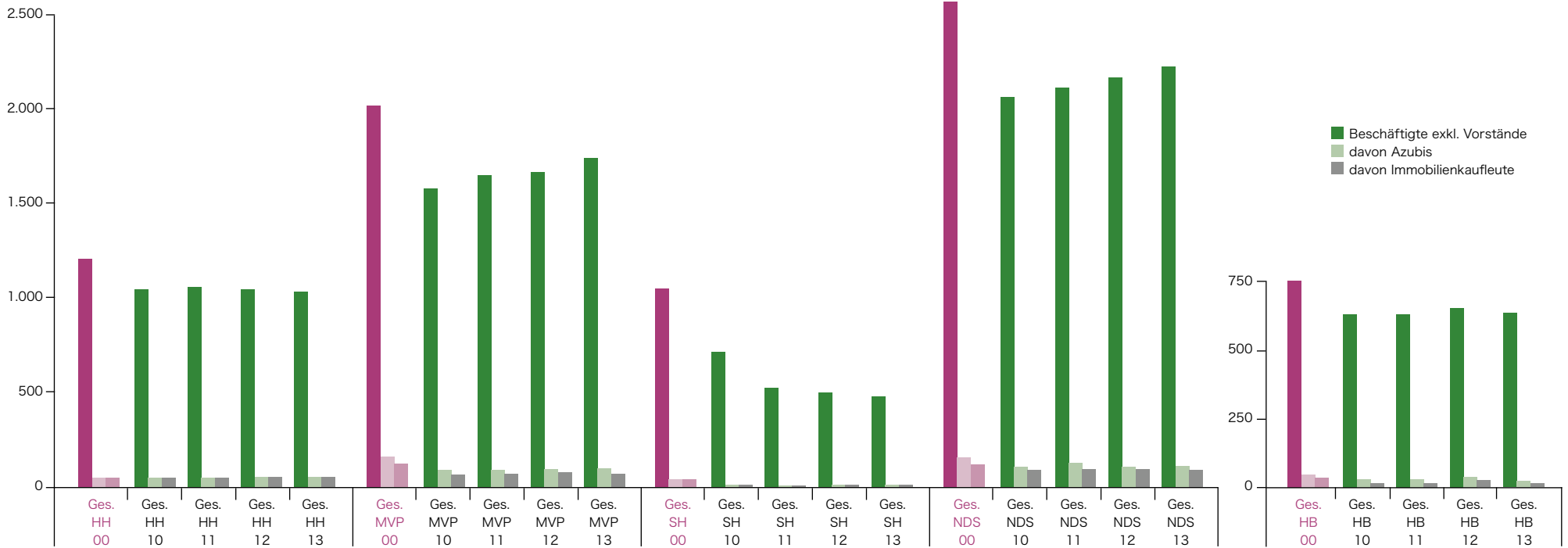


## BESCHÄFTIGUNG (GESELLSCHAFTEN)

	Beschäftigte exkl. Vorstände	durchschnittl. WE inkl. verwaltete / Beschäftigten	davon Azubis	davon Immobilien- kaufleute	Ausbildungs- quote
Gesell. HH 09	1.079	135	48	47	4,4 %
Gesell. HH 10	1.043	139	48	47	4,6 %
Gesell. HH 11	1.056	138	47	47	4,5 %
Gesell. HH 12	1.045	145	53	53	5,1 %
Gesell. HH 13	1.032	154	50	50	4,8 %
Gesell. MVP 09	1.616	115	103	82	6,4 %
Gesell. MVP 10	1.576	115	90	64	5,7 %
Gesell. MVP 11	1.648	110	90	70	5,5 %
Gesell. MVP 12	1.665	108	92	75	5,5 %
Gesell. MVP 13	1.739	102	96	69	5,6 %

	Beschäftigte exkl. Vorstände	durchschnittl. WE inkl. verwaltete / Beschäftigten	davon Azubis	davon Immobilien- kaufleute	Ausbildungs- quote
Gesell. SH 09	780	70	9	9	1,2 %
Gesell. SH 10	713	71	9	9	1,3 %
Gesell. SH 11	525	100	8	8	1,5 %
Gesell. SH 12	498	108	9	9	1,8 %
Gesell. SH 13	479	122	9	9	1,9 %
Gesell. NDS 09	2.085	84	114	92	5,5 %
Gesell. NDS 10	2.062	79	107	88	5,2 %
Gesell. NDS 11	2.108	79	126	95	6,0 %
Gesell. NDS 12	2.165	80	104	93	4,8 %
Gesell. NDS 13	2.223	81	109	91	4,9 %
Gesell. HB 09	619	112	33	19	5,3 %
Gesell. HB 10	627	110	30	16	4,8 %
Gesell. HB 11	627	110	29	16	4,6 %
Gesell. HB 12	650	109	38	25	5,8 %
Gesell. HB 13	631	115	23	14	3,6 %

## Beschäftigung (Gesellschaften)

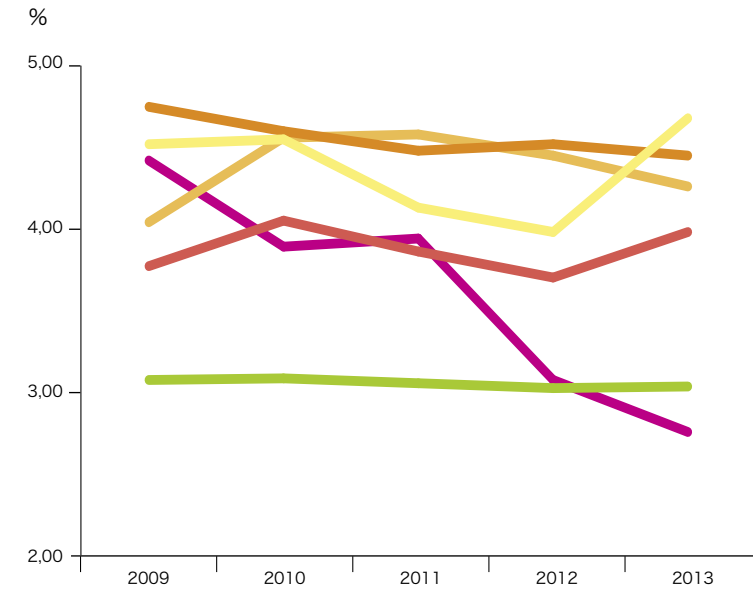


## ZINSENTWICKLUNG WOHNUNGSBAUFINANZIERUNG

	2009	2010	2011	2012	2013
durchschnittl. HH	4,04	4,56	4,58	4,45	4,26
durchschnittl. MVP	4,75	4,60	4,48	4,52	4,45
durchschnittl. SH	3,07	3,08	3,05	3,02	3,03
durchschnittl. NDS	3,77	4,05	3,86	3,70	3,98
durchschnittl. HB	4,52	4,55	4,13	3,98	4,68
Bei Neuabschluss 10-jähriger Kredite im Durchschnitt	4,42	3,89	3,94	3,07	2,75

■ durchschnittl. Zins für Wohnungsbaukredite bei Zinsbindung bis 10 Jahre  
■ durchschnittl. HH  
■ durchschnittl. MVP  
■ durchschnittl. SH  
■ durchschnittl. NDS  
■ durchschnittl. HB

## Vergleich der durchschnittlichen Zinsbelastung der Wohnungsunternehmen in den Ländern



## BETRIEBLICHE KENNZAHLEN

	GKR	EMR	ROI	TK	KDD	ZD	EMQ	LFA
HH 12	4,8 %	9,1 %	2,7 %	2,9	33 %	18 %	32 %	56 %
MVP 12	2,8 %	1,6 %	0,9 %	2,0	46 %	23 %	39 %	51 %
SH 12	3,6 %	5,2 %	1,2 %	2,4	40 %	21 %	23 %	67 %
NDS 12	3,3 %	4,1 %	1,3 %	1,7	35 %	17 %	31 %	54 %
HB 12	4,8 %	9,3 %	2,7 %	2,7	32 %	16 %	29 %	58 %
GdW-Durchschnitt Vorjahr	3,1 %	3,3 %	1,1 %	1,9	39 %	21 %	34 %	54 %

Die vorliegenden Werte wurden auf Basis aggregierter Unternehmenszahlen errechnet. Sie sagen insofern nichts über das einzelne Wohnungsunternehmen aus.

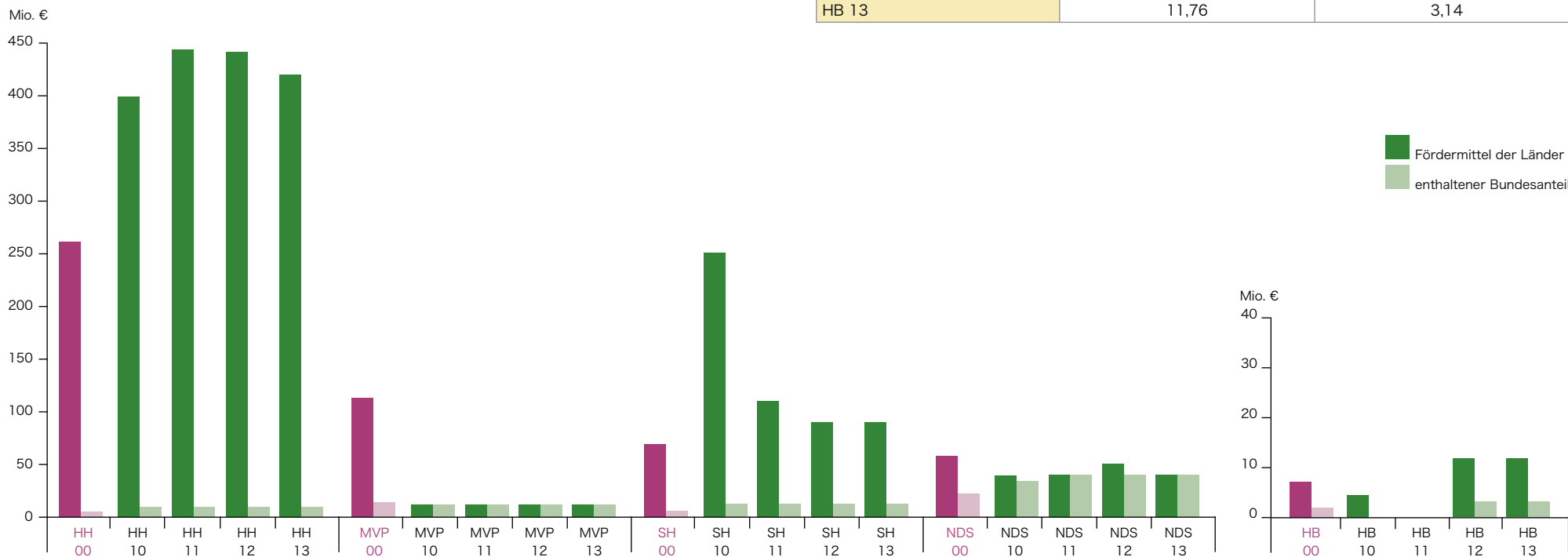
<b>GKR: Gesamtkapitalrentabilität</b>	Verzinsung des Gesamtkapitals (Eigen- und Fremdmittel)
<b>EMR: Eigenmittelrentabilität</b>	Verzinsung des Eigenkapitals zzgl. eigenkapitalähnlicher Posten
<b>ROI: Return on Investment</b>	Anteil des Jahresergebnisses am Gesamtkapital
<b>TK: Tilgungskraft</b>	Fähigkeit, über den Cash-Flow die Tilgung zu bedienen
<b>KDD: Kapitaleinstromdeckung</b>	Zur Deckung des Kapitaleinstromes notwendiger Anteil der Mieteinnahmen
<b>ZD: Zinsdeckung</b>	Anteil der Zinsaufwendungen an den Mieteinnahmen
<b>EMQ: Eigenmittelquote</b>	Anteil Eigenkapital zzgl. eigenkapitalähnlicher Posten an Bilanzsumme
<b>LFA: Langfristiger Fremdkapitalanteil</b>	Anteil des Fremdkapitals an der Bilanzsumme

# FÖRDERMITTELBEREITSTELLUNG

	Fördermittel der Länder in Mio. €	enthaltener Bundesanteil in Mio €
HH 09	404,50	9,52
HH 10	398,30	9,52
HH 11	442,80	9,52
HH 12	440,60	9,52
HH 13	419,40	9,52
MVP 09	11,46	11,46
MVP 10	11,46	11,46
MVP 11	11,46	11,46
MVP 12	11,46	11,46
MVP 13	11,46	11,46

	Fördermittel der Länder in Mio. €	enthaltener Bundesanteil in Mio €
SH 09	125,00	12,60
SH 10	250,00	12,60
SH 11	110,30	12,60
SH 12	90,00	12,60
SH 13	90,00	12,60
NDS 09	39,90	39,90
NDS 10	39,41	34,10
NDS 11	39,90	39,90
NDS 12	49,90	39,90
NDS 13	39,90	39,90
HB 09	4,50	3,14
HB 10	4,49	-
HB 11	ausgesetzt	-
HB 12	11,76	3,14
HB 13	11,76	3,14

## Fördermittelbereitstellung



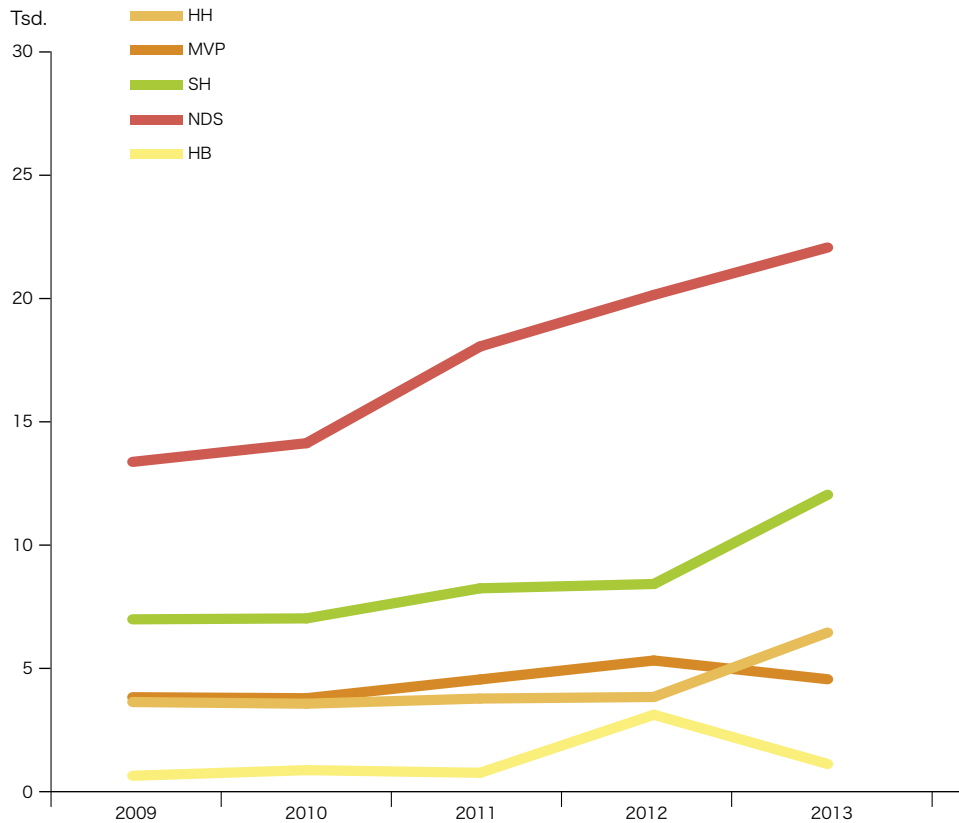
Baufertigstellungen (insgesamt)	2009	2010	2011	2012	2013
HH	3.587	3.520	3.729	3.793	6.407
MVP	3.783	3.743	4.503	5.273	4.513
SH	6.944	6.982	8.203	8.378	12.000 <sup>1</sup>
NDS	13.335	14.093	18.020	20.110	22.035
HB	595	823	716	3.286 <sup>2</sup>	1.074

<sup>1</sup> vorläufige Zahl Stala Nord

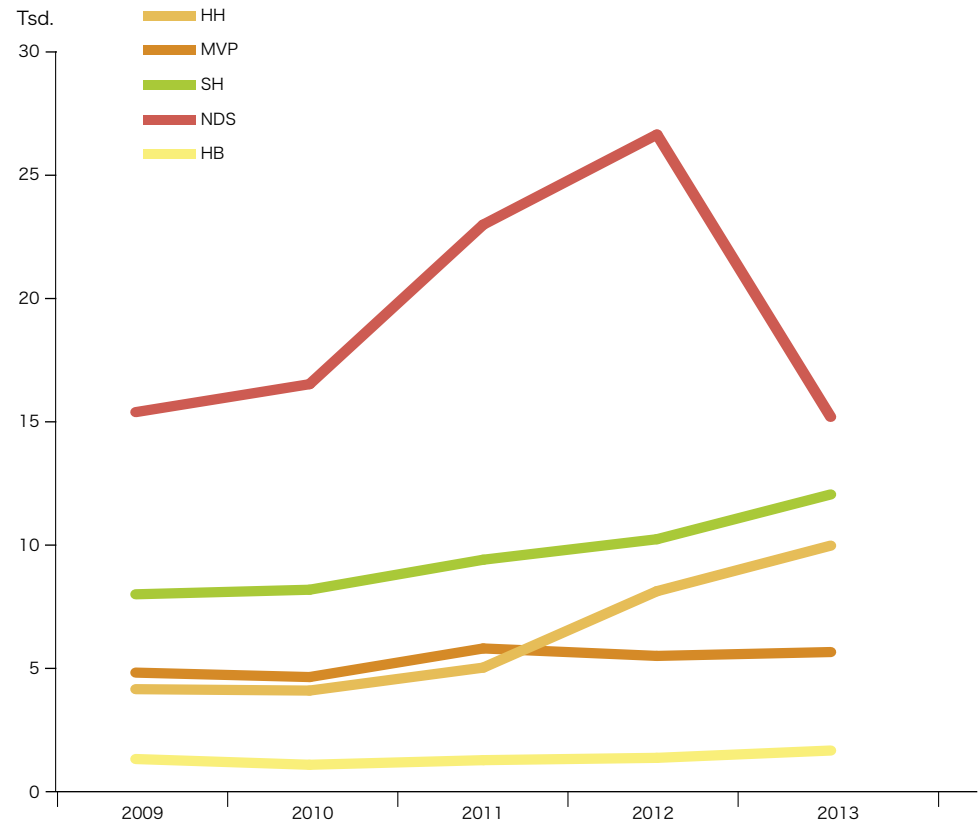
<sup>2</sup> Korrektur nachträglich festgestellter Fertigstellungen der Vorjahre

Baugenehmigungen	2009	2010	2011	2012	2013
HH	4.186	4.129	5.061	8.162	10.012
MVP	4.858	4.678	5.839	5.536	5.693
SH	8.037	8.222	9.440	10.272	12.089
NDS	15.431	16.565	23.049	26.697	15.238
HB	1.351	1.118	1.305	1.477	1.696

## Baufertigstellungen nach Ländern



## Baugenehmigungen nach Ländern



# BEVÖLKERUNGSENTWICKLUNG IN DEN LÄNDERN

	Hamburg	Mecklenburg-Vorpommern	Schleswig-Holstein
1999	1.702.500	1.794.200	2.777.700
2000	1.710.300	1.783.000	2.782.300
2001	1.721.000	1.767.800	2.795.900
2002	1.727.400	1.752.000	2.810.100
2003	1.732.600	1.737.800	2.818.800
2004	1.736.200	1.725.700	2.826.000
2005	1.739.500	1.712.900	2.830.100
2006	1.748.500	1.700.200	2.832.600

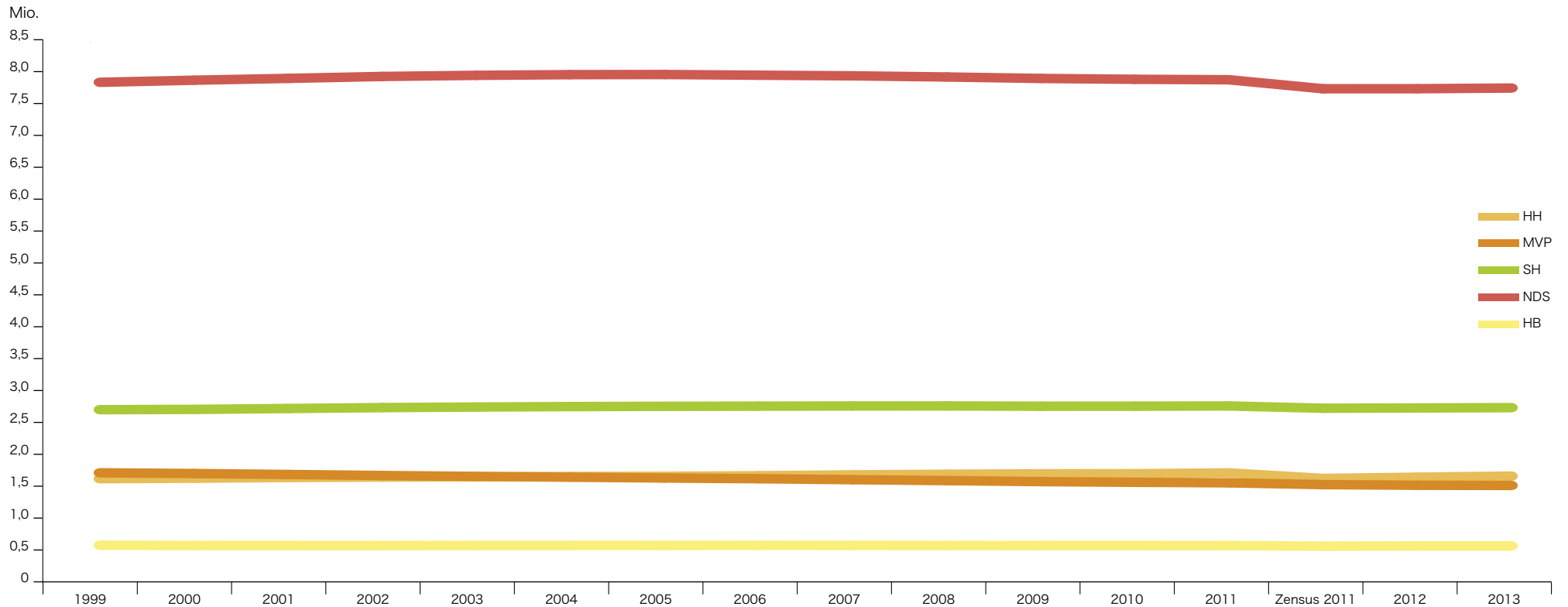
	Nieder-sachsen	Bremen
1999	7.878.700	665.800
2000	7.911.300	661.500
2001	7.939.600	660.300
2002	7.969.600	660.100
2003	7.987.100	662.700
2004	7.997.700	662.800
2005	7.999.800	663.200
2006	7.989.000	664.300

	Hamburg	Mecklenburg-Vorpommern	Schleswig-Holstein
2007	1.761.700	1.686.700	2.835.300
2008	1.771.500	1.672.300	2.835.900
2009	1.778.100	1.656.800	2.831.500
2010	1.780.100	1.646.300	2.832.200
2011	1.792.300	1.637.800	2.835.600
Zensus 2011*	1.706.700	1.609.980	2.800.120
2012	1.725.700	1.600.300	2.804.300
2013	1.742.700	1.596.900	2.809.600

	Nieder-sachsen	Bremen
2007	7.979.400	663.300
2008	7.961.200	662.000
2009	7.938.700	660.900
2010	7.925.400	660.400
2011	7.918.200	660.300
Zensus 2011*	7.778.000	650.870
2012	7.778.500	654.800
2013	7.789.100	655.000

\*Stand 30.06.2012

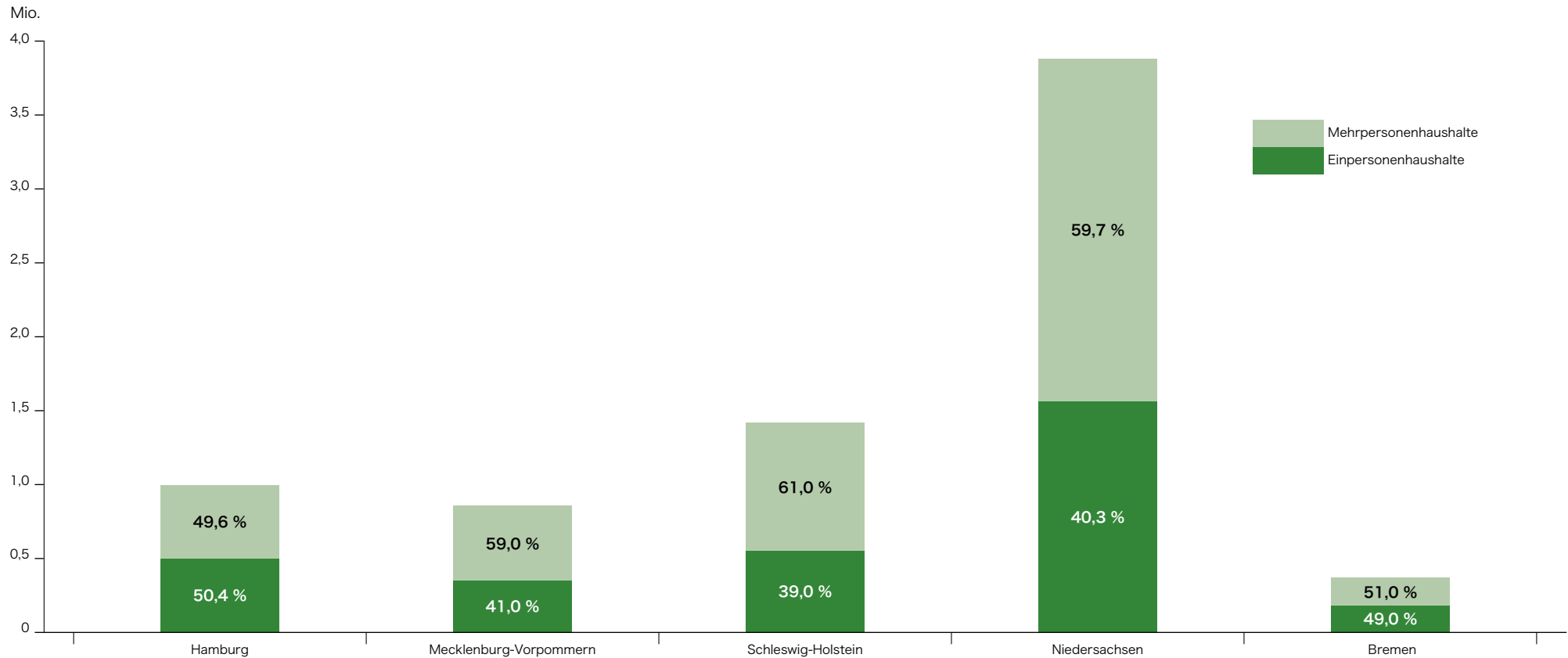
## Bevölkerungsentwicklung in den Ländern (\*2001 Stand: 2. Quartal)





	Hamburg	Mecklenburg-Vorpommern	Schleswig-Holstein	Niedersachsen	Bremen
private Haushalte gesamt	1.002.000	856.000	1.414.000	3.876.000	363.000
Mehrpersonenhaushalte	497.000	505.000	863.000	2.314.000	186.000
Einpersonenhaushalte	505.000	351.000	551.000	1.563.000	178.000

## Struktur der privaten Haushalte der Länder (2012)



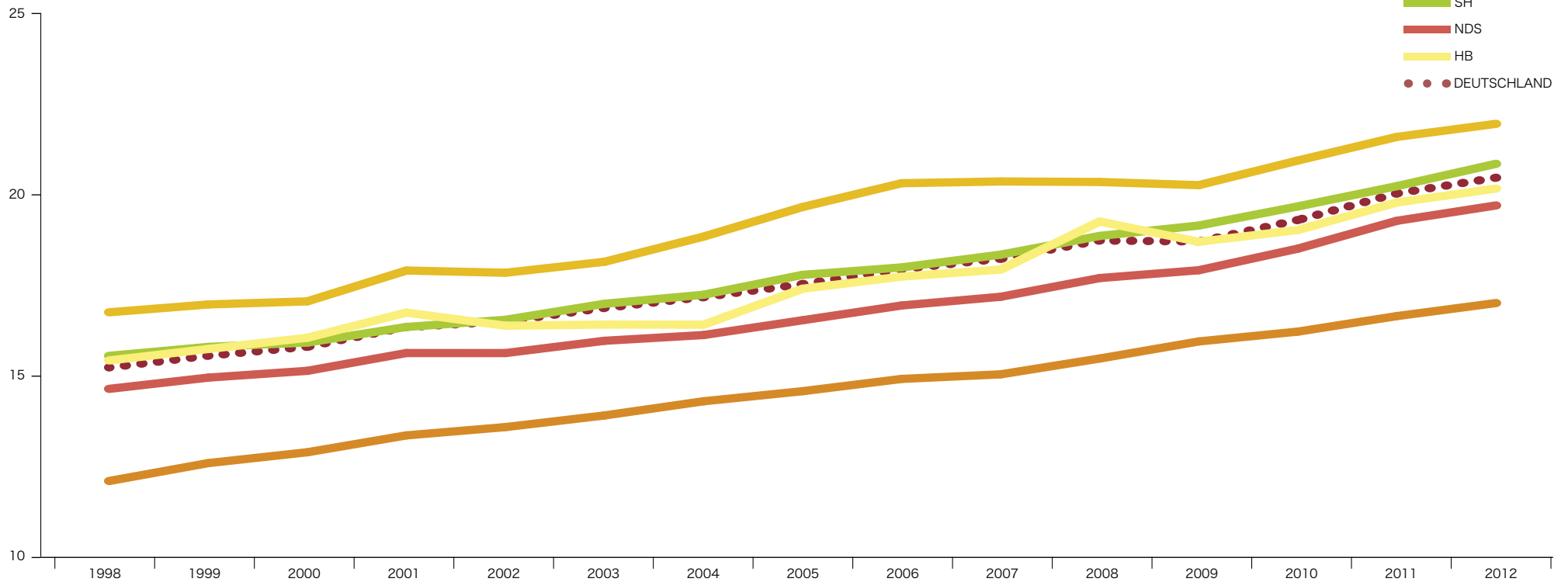
## VERFÜGBARES EINKOMMEN (EINWOHNER)

	Deutschland	Hamburg	Mecklenburg-Vorpommern	Schleswig-Holstein	Niedersachsen	Bremen
1997	15.008	16.522	11.854	15.512	14.560	14.897
1998	15.253	16.780	12.108	15.574	14.660	15.446
1999	15.577	16.997	12.604	15.822	14.971	15.764
2000	15.826	17.083	12.904	15.942	15.159	16.075
2001	16.369	17.937	13.371	16.373	15.652	16.772
2002	16.528	17.875	13.601	16.572	15.651	16.409
2003	16.900	18.179	13.923	17.016	15.991	16.440
2004	17.200	18.876	14.316	17.266	16.150	16.437

	Deutschland	Hamburg	Mecklenburg-Vorpommern	Schleswig-Holstein	Niedersachsen	Bremen
2005	17.561	19.696	14.595	17.817	16.560	17.432
2006	17.975	20.355	14.935	18.023	16.969	17.769
2007	18.263	20.403	15.062	18.376	17.210	17.963
2008	18.768	20.389	15.500	18.895	17.728	19.294
2009	18.739	20.301	15.973	19.182	17.945	18.733
2010	19.336	20.983	16.245	19.712	18.543	19.059
2011	20.073	21.638	16.675	20.274	19.314	19.821
2012	20.507	21.999	17.036	20.892	19.739	20.206

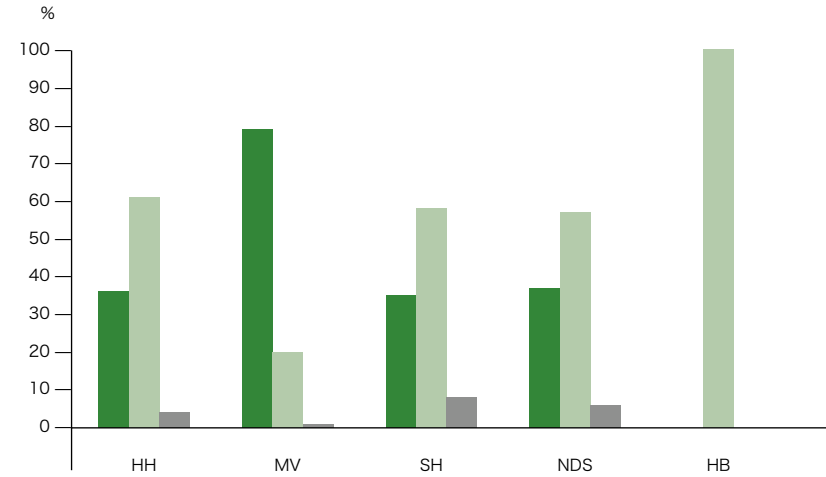
### Verfügbares Einkommen / Einwohner nach rückwirkender Revision infolge Umstellung auf EU-Standard

Tsd. Euro



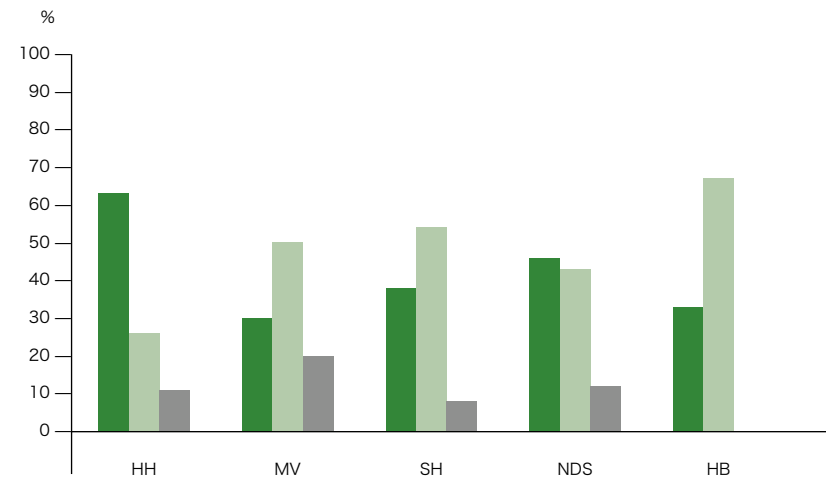
**Wie werden sich Ihrer Einschätzung nach die Bestandsinvestitionen Ihres Unternehmens innerhalb der nächsten 2 bis 3 Jahre entwickeln?**

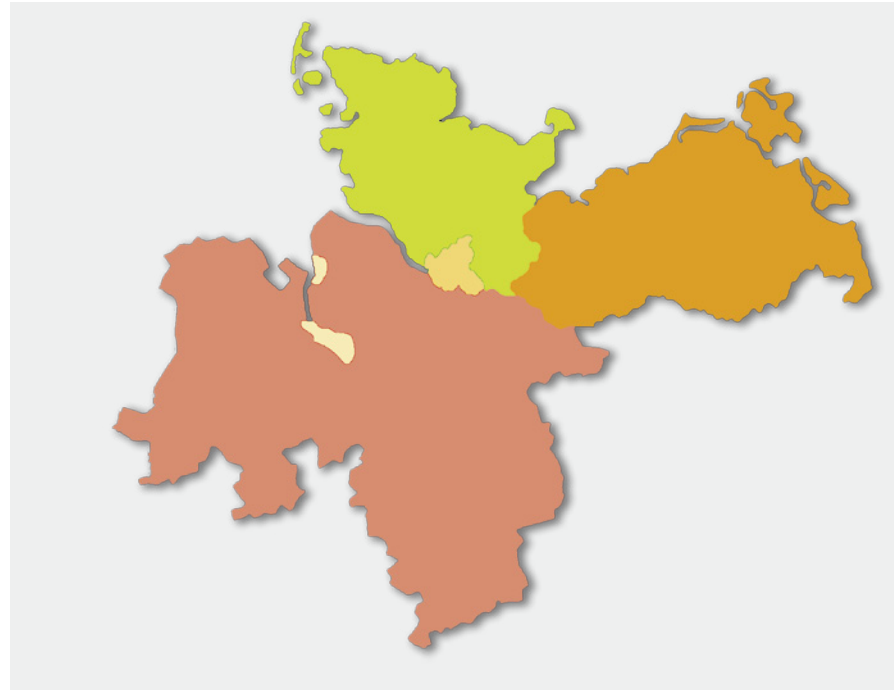
- leicht bis stark zunehmen
- gleichbleiben
- leicht bis stark abnehmen



**Wie werden sich Ihrer Einschätzung nach die Neubauinvestitionen Ihres Unternehmens innerhalb der nächsten 2 bis 3 Jahre entwickeln?**

- leicht bis stark zunehmen
- gleichbleiben
- leicht bis stark abnehmen





**Verband norddeutscher  
Wohnungsunternehmen e. V.**

Hamburg –  
Mecklenburg-Vorpommern –  
Schleswig-Holstein

Tangstedter Landstraße 83  
22415 Hamburg  
Telefon: 040/52011-0  
Telefax: 040/52011-201  
Prüfungsdienst -266  
www.vnw.de  
E-Mail: info@vnw.de

Landesgeschäftsstellen:  
Geschwister-Scholl-Straße 3-5  
19053 Schwerin  
Telefon: 0385/7426-510  
Telefax: 0385/7426-500

Gerhardstraße 27a, 24105 Kiel  
Telefon: 0431/51569  
Telefax: 0431/551694

**Verband der Wohnungs-  
und Immobilienwirtschaft in  
Niedersachsen und Bremen e. V.**

Leibnizufer 19, 30169 Hannover  
Telefon: 0511/1265-01  
Telefax: 0511/1265-111  
Prüfungsbereich -144  
www.vdw-online.de  
E-Mail: info@vdw-online.de  
für den Interessenbereich  
und  
pruefung@vdw-online.de  
für den Prüfungsbereich